

Sujet « PURECONTROL »

MISSION 1 : PURECONTROL, une start-up écoresponsable

(Contexte du sujet et annexes 1 à 5)

Les questions environnementales sont au cœur des préoccupations sociétales.

Dans ce cadre, PURECONTROL veut devenir un acteur majeur dans le domaine de la gestion de l'eau et de la réduction des émissions de gaz à effet de serre de l'industrie.

1.1. Montrer que la création de l'entreprise PURECONTROL par Gautier Avril et Geoffroy Maillard s'inscrit dans une démarche entrepreneuriale.

1.2 Identifier la stratégie globale choisie par les entrepreneurs.

1.3 Caractériser la politique économique que l'État met en œuvre pour soutenir l'innovation.

Méthodologie :

Pour cette mission 1 :

→ Repérer s'il s'agit de questions « économiques », « juridiques » ou « managériales »

1.1 = Management

1.2 = Management

1.3 = Economie

MISSION 1 : PURECONTROL, une start-up écoresponsable

(Contexte du sujet et annexes 1 à 5)

Les questions environnementales sont au cœur des préoccupations sociétales.

Dans ce cadre, PURECONTROL veut devenir un acteur majeur dans le domaine de la gestion de l'eau et de la réduction des émissions de gaz à effet de serre de l'industrie.

1.1. Montrer que la création de l'entreprise PURECONTROL par Gautier Avril et Geoffroy Maillard s'inscrit dans une démarche entrepreneuriale.

Composition du dossier documentaire :

- Annexe 1 : L'entrepreneur selon Schumpeter
- Annexe 2 : Les secrets d'un lancement rapide selon PURECONTROL
- Annexe 3 : Entretien avec Loïc Croissant, Directeur Innovation chez PURECONTROL
- Annexe 4 : Comment PURECONTROL aide les industriels à réduire leurs factures d'eau et d'énergie et à se décarboner
- Annexe 5 : Le label Greentech Innovation, un moyen pour l'État de soutenir les entreprises écoresponsables
- Annexe 6 : Article 1112 du Code civil
- Annexe 7 : Arrêt de la Cour de cassation du 9 mars 2017
- Annexe 8 : Jugement du 8 juillet 2021 du Tribunal judiciaire de Paris
- Annexe 9 : Article L112-3 du Code de la propriété intellectuelle
- Annexe 10 : METRON et PURECONTROL s'allient pour accélérer la décarbonation de l'industrie

Méthodologie :

Pour la question 1.1 :

→ Repérer si un terme de la question doit faire l'objet d'une définition

« démarche managériale »

→ Cette définition est-elle mentionnée dans les annexes ?

1.1. Montrer que la création de l'entreprise PURECONTROL par Gautier Avril et Geoffroy Maillard s'inscrit dans une démarche entrepreneuriale.

Annexe 1 : l'entrepreneur selon Schumpeter

Joseph Schumpeter naît en 1883, la même année que Keynes et l'année de la mort de Marx. Il bouscule la pensée économique établie et formera les économistes les plus brillants de l'après-guerre.

C'est grâce à un « entrepreneur innovateur » que la dynamique économique se fait sentir. L'entrepreneur est donc l'acteur fondamental de la croissance économique.

L'entrepreneur détecte des opportunités sur un marché pour lancer une affaire.

Il aime le risque et est à la recherche du profit maximal. L'innovation lui permettra d'obtenir un monopole temporaire sur le marché. Il sera donc le seul pendant un certain temps à pouvoir produire cette innovation qui lui rapportera donc gros.

Source : d'après economie.gouv.fr

Méthodologie :

Question 1.1 :

→ Lire l'annexe 1 : en quoi les renseignements qui s'y trouvent sont-ils utiles à la réponse ?

1.1. Montrer que la création de l'entreprise PURECONTROL par Gautier Avril et Geoffroy Maillard s'inscrit dans une démarche entrepreneuriale.

Annexe 1 : l'entrepreneur selon Schumpeter

Joseph Schumpeter naît en 1883, la même année que Keynes et l'année de la mort de Marx. Il bouscule la pensée économique établie et formera les économistes les plus brillants de l'après-guerre. Caractéristique : innovateur + aime prendre des risques

C'est grâce à un « entrepreneur innovateur » que la dynamique économique se fait sentir. L'entrepreneur est donc l'acteur fondamental de la croissance économique.

L'entrepreneur détecte des opportunités sur un marché pour lancer une affaire.

Il aime le risque et est à la recherche du profit maximal. L'innovation lui permettra d'obtenir un monopole temporaire sur le marché. Il sera donc le seul pendant un certain temps à pouvoir produire cette innovation qui lui rapportera donc gros.

Rapporter gros = recherche de profit

Source : d'après economie.gouv.fr

Méthodologie :

Question 1.1 :

→ Lire l'annexe 1 : en quoi les renseignements qui s'y trouvent sont-ils utiles à la réponse ?

= l'annexe 1 mentionne la définition d'une démarche entrepreneuriale selon Schumpeter :

Un entrepreneur est une personne qui aime innover et prendre des risques.

Il sait détecter des opportunités sur un marché pour lancer une affaire.

Il cherche à faire du profit

1.1. Montrer que la création de l'entreprise PURECONTROL par Gautier Avril et Geoffroy Maillard s'inscrit dans une démarche entrepreneuriale.

Contexte du sujet

Créée en 2017 par Gautier Avril et Geoffroy Maillard, l'entreprise PURECONTROL est une start-up bretonne. Elle propose à ses clients une solution logicielle capable de piloter leurs installations industrielles par l'intelligence artificielle, pour réduire leurs émissions de gaz à effet de serre et ajuster leur consommation d'eau. Elle répond à un besoin du marché des industriels, à la fois sur le plan économique, en diminuant leur consommation d'énergie et d'eau, mais aussi sur le plan environnemental.

PURECONTROL emploie actuellement 50 collaborateurs et la solution logicielle est déployée auprès de plus de 300 sites industriels. Elle compte parmi ses clients de grands groupes agroalimentaires, des usines de production d'eau potable, des stations d'épuration...

PURECONTROL permet à ses clients d'économiser environ 1,6 millions de kilowattheures et plus de 2 040 tonnes de CO2 par an. Elle a donc permis de réduire les consommations d'énergie de ses clients de 15 % en moyenne, amenant aussi jusqu'à 40 % de baisse de leur empreinte carbone.

Elle a investi 1,5 millions d'euros en recherche et développement en 2021. De plus, elle a obtenu la même année la labellisation Greentech Innovation du Ministère de la Transition Écologique dans la catégorie « efficacité énergétique », démontrant ainsi la dimension éco-innovante des solutions qu'elle fournit.

En mars 2023, PURECONTROL a annoncé une levée de fonds de 7 millions d'euros pour accélérer son développement sur le marché de la gestion de l'eau.

Par ailleurs, en septembre 2023, PURECONTROL a signé un accord de partenariat avec METRON, start-up française experte en efficacité énergétique, dont le but est de réduire les coûts énergétiques et l'empreinte carbone des entreprises.

PURECONTROL veut se hisser dans le club des incontournables du secteur, avec un objectif de gérer 3.000 sites industriels à l'horizon fin 2024.

Méthodologie :

Question 1.1 :

→ Lire le contexte et les annexes 1 à 5 : rechercher des éléments démontrant que la création de l'entreprise PURECONTROL par Gautier Avril et Geoffroy Maillard s'inscrit dans une logique entrepreneuriale.

D'après l'annexe 1 :

= Un entrepreneur est une personne qui aime innover et prendre des risques.

Il sait détecter des opportunités sur un marché pour lancer une affaire.

Il cherche à faire du profit

1.1. Montrer que la création de l'entreprise PURECONTROL par Gautier Avril et Geoffroy Maillard s'inscrit dans une démarche entrepreneuriale.

PURECONTROL

Contexte du sujet

Créée en 2017 par Gautier Avril et Geoffroy Maillard, l'entreprise PURECONTROL est une start-up bretonne. Elle propose à ses clients une solution logicielle capable de piloter leurs installations industrielles par l'intelligence artificielle, pour réduire leurs émissions de gaz à effet de serre et ajuster leur consommation d'eau. Elle répond à un besoin du marché des industriels, à la fois sur le plan économique, en diminuant leur consommation d'énergie et d'eau, mais aussi sur le plan environnemental.

= détection des opportunités

PURECONTROL emploie actuellement 50 collaborateurs et la solution logicielle est déployée auprès de plus de 300 sites industriels. Elle compte parmi ses clients de grands groupes agroalimentaires, des usines de production d'eau potable, des stations d'épuration...

PURECONTROL permet à ses clients d'économiser environ 1,6 millions de kilowattheures et plus de 2 040 tonnes de CO2 par an. Elle a donc permis de réduire les consommations d'énergie de ses clients de 15 % en moyenne, amenant aussi jusqu'à 40 % de baisse de leur empreinte carbone.

Investissement = prise de risques par les 2 entrepreneurs

Elle a investi 1,5 millions d'euros en recherche et développement en 2021. De plus, elle a obtenu la même année la labellisation Greentech Innovation du Ministère de la Transition Écologique dans la catégorie « efficacité énergétique », démontrant ainsi la dimension éco-innovante des solutions qu'elle fournit.

= volonté d'innover des 2 entrepreneurs

= nouvelles prise de risques

En mars 2023, PURECONTROL a annoncé une levée de fonds de 7 millions d'euros pour accélérer son développement sur le marché de la gestion de l'eau.

Par ailleurs, en septembre 2023, PURECONTROL a signé un accord de partenariat avec METRON, start-up française experte en efficacité énergétique, dont le but est de réduire les coûts énergétiques et l'empreinte carbone des entreprises.

PURECONTROL veut se hisser dans le club des incontournables du secteur, avec un objectif de gérer 3.000 sites industriels à l'horizon fin 2024.

= recherche de profits

Méthodologie :

Question 1.1 :

→ Lire le contexte et les annexes 1 à 5 : rechercher des éléments démontrant que la création de l'entreprise PURECONTROL par Gautier Avril et Geoffroy Maillard s'inscrit dans une logique entrepreneuriale.

D'après l'annexe 1 :

= Un entrepreneur est une personne qui aime innover et prendre des risques.

Il sait détecter des opportunités sur un marché pour lancer une affaire.

Il cherche à faire du profit

Annexe 2 : Les secrets d'un lancement rapide selon PURECONTROL

Créée en 2017 à Rennes, la start-up **PURECONTROL** a multiplié par dix son chiffre d'affaires annuel sur ses derniers exercices.

À la manœuvre derrière le pilotage de cette hyper-croissance, un tandem complémentaire de cofondateurs : **Gautier Avril**, docteur en télécommunications, directeur technique de PURECONTROL, et **Geoffroy Maillard**, commercial de carrière, chargé du développement de la start-up. Les deux entrepreneurs se sont rencontrés chez leur ancien employeur, un opérateur breton des télécommunications.

Le premier client à leur avoir fait confiance fut la piscine de la Conterrie à Chartres de Bretagne. « Nous avons fait nos premiers tests là-bas. Nous avons su ensuite capitaliser auprès de nos prospects industriels sur ce premier petit contrat en gonflant un peu le résultat », dit-il en riant. Le modèle économique proposé aux clients, inspiré de l'offre « Netflix », à savoir un abonnement mensuel sans engagement, résiliable à tout moment sans frais, finit de les convaincre.

Bénéficiant d'un parcours incubation au Pool de la région Bretagne, PURECONTROL a été accompagné par un chargé de mission dédié. « Quand on part de zéro, on a besoin de soutien sur les prérequis en comptabilité ou finance », souligne Geoffroy Maillard. Autre figure de référence, celle de leur ancien employeur, ex-start-uppeur comme eux, et bon conseiller.

« Gautier et moi-même sommes partis en bons termes, grâce à une rupture conventionnelle, ce qui nous a permis de toucher le chômage pendant deux ans. Un vrai confort car nous ne nous sommes pas versés de salaire pendant cette période de lancement de notre affaire », confie Geoffroy Maillard.

Les deux fondateurs ont démarré avec 600.000 euros de fonds propres en apport personnel. « J'ai dû vendre pour ma part une maison que je possédais en investissement locatif », détaille Geoffroy Maillard. Une somme allouée à la constitution rapide d'une équipe. « Ce fut notre choix de nous entourer de collaborateurs dès le début pour accélérer l'acquisition clients », dit-il.

En 2021, PURECONTROL réalise sa première **levée de fonds de 1,7 millions d'euros**. Un business angel, BPIFrance, des partenaires bancaires participent mais surtout un actionnaire de référence, la société OKwind, un industriel breton, dans un objectif de synergie commerciale. « Nous avons écarté deux fonds d'investissement qui voulaient nous imposer des contraintes de gouvernance, demandant un droit de veto alors qu'ils étaient minoritaires. »

Source : D'après les échos entrepreneurs

1.1. Montrer que la création de l'entreprise PURECONTROL par Gautier Avril et Geoffroy Maillard s'inscrit dans une démarche entrepreneuriale.

Méthodologie :

Question 1.1 :

→ Lire le contexte et les annexes 1 à 5 : rechercher des éléments démontrant que la création de l'entreprise PURECONTROL par Gautier Avril et Geoffroy Maillard s'inscrit dans une logique entrepreneuriale.

D'après l'annexe 1 :

= Un entrepreneur est une personne qui aime innover et prendre des risques.

Il sait détecter des opportunités sur un marché pour lancer une affaire.

Il cherche à faire du profit

Annexe 3 : Entretien avec Loïc Croissant, Directeur Innovation chez PURECONTROL.

Que pouvez-vous nous dire sur les tendances du marché ?

Loïc Croissant : On entend tous parler du changement climatique et des initiatives à prendre. Le gouvernement a également mis en place de plus en plus d'objectifs environnementaux, ce qui pousse les entreprises à commencer à travailler pour relever ces défis. Consommer moins d'énergie, utiliser une électricité moins carbonée, assurer le respect de l'environnement... Ces tendances ne sont pas seulement plus populaires, elles sont incontournables.

Le marché bénéficie d'un environnement favorable, notamment grâce aux mesures de soutien mises en place par les pouvoirs publics pour accompagner les industriels dans la modernisation et l'automatisation de leurs usines, ce qui a conduit à une augmentation des investissements environnementaux des entreprises.

D'ailleurs, notre entreprise a obtenu le label GreenTech Innovation en 2021, ce qui a boosté notre crédibilité auprès de nos clients.

La hausse récente des prix de l'énergie est également un levier fort qui motive le marché à mettre en place des solutions capables d'optimiser les consommations.

Quels sont les produits les plus innovants commercialisés ?

Loïc Croissant : PurePilot est le produit le plus innovant, tout simplement parce qu'il n'existe actuellement aucun équivalent à notre solution en termes de simplicité d'installation, de méthodologie et de résultats. La valeur fondamentale du produit est basée sur le mélange de l'intelligence artificielle et du contrôle en temps réel, permettant à PURECONTROL de faire des optimisations rapides et significatives.

Quelles estimations avez-vous pour le reste de 2023 ?

Loïc Croissant : Les derniers mois ont été cruciaux pour la croissance de PURECONTROL, et ce n'est que le début. Notre solution commence à prouver sa pertinence. Elle contribue à créer de la valeur et a déjà convaincu de grands leaders de la gestion de l'eau en France. Ils déploieront systématiquement notre solution sur leurs usines, et de nouveaux domaines d'application sont en cours d'évaluation pour la gestion de l'eau dans sa globalité. PURECONTROL commence à développer la solution pour d'autres industries en France, et est en discussion pour un déploiement à l'étranger (Espagne, Royaume-Uni, Suisse, Inde).

1.1. Montrer que la création de l'entreprise PURECONTROL par Gautier Avril et Geoffroy Maillard s'inscrit dans une démarche entrepreneuriale.

Méthodologie :

Question 1.1 :

→ Lire le contexte et les annexes 1 à 5 : rechercher des éléments démontrant que la création de l'entreprise PURECONTROL par Gautier Avril et Geoffroy Maillard s'inscrit dans une logique entrepreneuriale.

D'après l'annexe 1 :

= Un entrepreneur est une personne qui aime innover et prendre des risques.

Il sait détecter des opportunités sur un marché pour lancer une affaire.

Il cherche à faire du profit

Annexe 4 : Comment PURECONTROL aide les industriels à réduire leurs factures d'eau et d'énergie et à se décarboner.

PURECONTROL, spécialisée depuis plus de 6 ans dans le pilotage des équipements des industriels de l'eau (principalement des stations d'épuration), basé sur l'Intelligence Artificielle, vient d'annoncer une deuxième levée de fonds de 7 millions d'euros, pour accélérer son développement sur le marché de l'eau et étendre son offre vers d'autres secteurs de l'industrie.

Si l'entreprise mène depuis 2017 une stratégie offensive de déploiement en France principalement dans le domaine de la gestion de l'eau (80% de l'activité de PURECONTROL, soit 300 sites), le soutien de son investisseur historique, le groupe OKwind, puis l'entrée au capital de Veolia doivent conforter la position de la société bretonne dans ce domaine, et contribuer à valoriser son approche spécifique des solutions d'hypervision, de prédiction et de pilotage en temps réel auprès d'autres secteurs industriels.

Eprouvés, plus facilement répliquables, les cas d'usage déjà développés dans l'industrie doivent permettre d'atteindre, de façon très rapide, des objectifs jusqu'ici extrêmement complexes à réaliser explique Gautier Avril, co-fondateur de PURECONTROL. « *Dans ce cadre, nous souhaitons plus que jamais poursuivre, accélérer et diversifier les projets avec nos clients et partenaires, pour construire ensemble, le futur de l'industrie* ».

Ce sont ainsi pas moins de 1500 sites que les deux co-fondateurs visent d'ici fin 2023 et 3.000 à horizon fin 2024, non seulement en France, mais aussi dans plusieurs pays européens.

« *Notre feuille de route s'accompagnera de 25 recrutements d'ici à la fin 2023 pour atteindre 75 salariés avec l'ouverture de bureaux à Montpellier, Paris et Liège et de filiales dans différents pays européens* » ajoute-t-il ». En tête, l'Espagne, l'Allemagne, la Suisse, la Belgique et le Royaume-Uni.

Ainsi que son dirigeant l'avait indiqué à La Tribune lors de la tournée Tech For Future à Nantes en février dernier, le modèle économique de PURECONTROL est fondé sur la redevance. PURECONTROL facture une redevance mensuelle par site piloté et un forfait installation, dont le prix dépend de la taille du lieu et des économies envisagées.

1.1. Montrer que la création de l'entreprise PURECONTROL par Gautier Avril et Geoffroy Maillard s'inscrit dans une démarche entrepreneuriale.

Méthodologie :

Question 1.1 :

→ Lire le contexte et les annexes 1 à 5 : rechercher des éléments démontrant que la création de l'entreprise PURECONTROL par Gautier Avril et Geoffroy Maillard s'inscrit dans une logique entrepreneuriale.

D'après l'annexe 1 :

= Un entrepreneur est une personne qui aime innover et prendre des risques.

Il sait détecter des opportunités sur un marché pour lancer une affaire.

Il cherche à faire du profit

Annexe 5 : Le label Greentech Innovation, un moyen pour l'État de soutenir les entreprises écoresponsables

L'initiative Greentech Innovation, mise en place par l'Etat, vise à développer l'innovation des start-up et PME pour développer de nouveaux produits, usages et services pour les citoyens sur les différentes thématiques du ministère de la transition écologique.

Cette communauté est déjà riche de 247 start-up et PME innovantes, couvrant tous les sujets de la transition écologique : alimentation et agriculture durables, bâtiment et ville durables, décarbonation de l'industrie, eau, biodiversité et biomimétisme, efficacité énergétique, énergies renouvelables et décarbonées, finance durable et RSE, numérique écoresponsable.

Le programme French Tech 2030

Greentech Innovation dans le cadre de son offre d'accompagnement est partenaire de l'initiative French Tech 2030, qui permet de sélectionner et d'accompagner des start-up françaises sur appel à candidatures, à l'aide d'un jury d'experts.

Les 20 start-up sélectionnées bénéficieront d'un accompagnement dédié et d'un parcours personnalisé au sein des dispositifs de France 2030 répondant à leurs enjeux, ainsi que des opportunités de rencontres avec des investisseurs privés.

Les avantages réservés aux lauréats

Les start-up et PME lauréates bénéficient d'un label d'État reconnu, mais aussi de nombreux autres avantages, en particulier :

- accompagnement dans le développement des projets ;
- mise en valeur des innovations : outils de communication ministériels, événements à fort impact ;
- valorisation auprès de financeurs publics et privés ;
- soutien pour l'accès à la commande publique ;
- accès au Living-lab GreenTech de Saint-Mandé ;
- appartenance à une communauté de 250 start-up et PME labellisées et de partenaires associés dans toute la France ;
- accès à des formations.

Source : ecologie.gouv.fr

1.1. Montrer que la création de l'entreprise PURECONTROL par Gautier Avril et Geoffroy Maillard s'inscrit dans une démarche entrepreneuriale.

Méthodologie :

Question 1.1 :

→ Lire le contexte et les annexes 1 à 5 : rechercher des éléments démontrant que la création de l'entreprise PURECONTROL par Gautier Avril et Geoffroy Maillard s'inscrit dans une logique entrepreneuriale.

D'après l'annexe 1 :

= Un entrepreneur est une personne qui aime innover et prendre des risques.

Il sait détecter des opportunités sur un marché pour lancer une affaire.

Il cherche à faire du profit

1.2 Identifier la stratégie globale choisie par les entrepreneurs.

1.3 Caractériser la politique économique que l'État met en œuvre pour soutenir l'innovation.

Votre rédaction de la réponse :

1.1. Montrer que la création de l'entreprise PURECONTROL par Gautier Avril et Geoffroy Maillard s'inscrit dans une démarche entrepreneuriale.

Méthodologie :

Question 1.1 :

→ Rédiger la réponse en 2 étapes (structuration de la réponse) :

- Définir la notion de « démarche entrepreneuriale » en s'aidant de l'annexe 1 (théorie)
- Reprendre chacun des éléments identifiés dans les annexes et prouvant que les 2 dirigeants de PURECONTROL ont une démarche entrepreneuriale (pratique)

Contexte, annexes 1, 2 et 4

Dans sa démarche entrepreneuriale, l'entrepreneur détecte des opportunités sur un marché pour lancer une affaire. Il innove, prend des risques et il est à la recherche du profit maximal. Il est doté d'une vision stratégique à long terme.

Gauthier Avril et Gauthier Maillard ont en effet **transformé leur idée en un projet économique (insister sur le lien avec l'environnement)**, en créant et développant PURECONTROL.

Ils ont **innové** avec leur produit phare PurePilot, basé sur le mélange de l'intelligence artificielle et du contrôle en temps réel.

Ils ont **pris des risques** en investissant leurs propres économies dans le projet.

Ils sont à la **recherche de profit** et ont en ce sens créé de la richesse en développant et pérennisant PURECONTROL.

Ils sont dotés d'une **vision stratégique à long terme** : « *Nous souhaitons plus que jamais poursuivre, accélérer et diversifier les projets avec nos clients et partenaires, pour construire ensemble, le futur de l'industrie* ». Ce ne sont ainsi pas moins de 1500 sites que les deux co-fondateurs visent d'ici fin 2023 et 3.000 à horizon fin 2024. (annexe 4)

On peut donc affirmer que la création de PURECONTROL s'inscrit dans une démarche entrepreneuriale.

Niveau très satisfaisant attendu :

- citer au moins 3 caractéristiques de la démarche entrepreneuriale
- les illustrer

1.1. Montrer que la création de l'entreprise PURECONTROL par Gautier Avril et Geoffroy Maillard s'inscrit dans une démarche entrepreneuriale.

Méthodologie :

Question 1.1 :

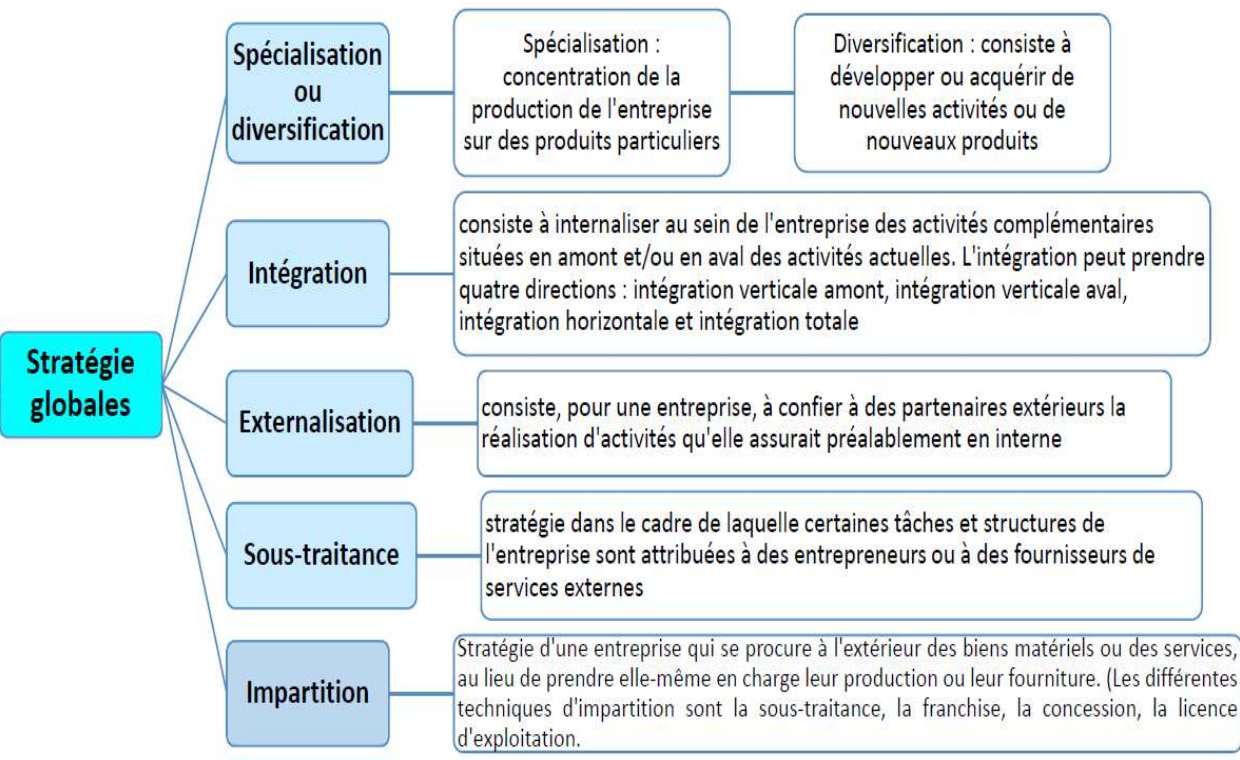
→ Rédiger la réponse en 2 étapes (structuration de la réponse) :

- Définir la notion de « démarche entrepreneuriale » en s'aidant de l'annexe 1 (théorie)
- Reprendre chacun des éléments identifiés dans les annexes et prouvant que les 2 dirigeants de PURECONTROL ont une démarche entrepreneuriale (pratique)

1.2 Identifier la stratégie globale choisie par les entrepreneurs.

Composition du dossier documentaire :

- Annexe 1 : L'entrepreneur selon Schumpeter
- Annexe 2 : Les secrets d'un lancement rapide selon PURECONTROL
- Annexe 3 : Entretien avec Loïc Croissant, Directeur Innovation chez PURECONTROL
- Annexe 4 : Comment PURECONTROL aide les industriels à réduire leurs factures d'eau et d'énergie et à se décarboner
- Annexe 5 : Le label Greentech Innovation, un moyen pour l'État de soutenir les entreprises écoresponsables



Méthodologie :

Pour la question 1.2 :

→ Repérer si un terme de la question doit faire l'objet d'une définition

« stratégie globale »

→ Cette définition est-elle mentionnée dans les annexes ?

=> Non → Il est nécessaire de faire appel à ses connaissances personnelles

PURECONTROL

Contexte du sujet

stratégie en 2017 = spécialisation dans la réduction de consommation d'énergies (eau et gaz à effet de serre)

Créée en 2017 par Gautier Avril et Geoffroy Maillard, l'entreprise PURECONTROL est une start-up bretonne. Elle propose à ses clients une solution logicielle capable de piloter leurs installations industrielles par l'intelligence artificielle, pour réduire leurs émissions de gaz à effet de serre et ajuster leur consommation d'eau. Elle répond à un besoin du marché des industriels, à la fois sur le plan économique, en diminuant leur consommation d'énergie et d'eau, mais aussi sur le plan environnemental.

PURECONTROL emploie actuellement 50 collaborateurs et la solution logicielle est déployée auprès de plus de 300 sites industriels. Elle compte parmi ses clients de grands groupes agroalimentaires, des usines de production d'eau potable, des stations d'épuration...

PURECONTROL permet à ses clients d'économiser environ 1,6 millions de kilowattheures et plus de 2 040 tonnes de CO2 par an. Elle a donc permis de réduire les consommations d'énergie de ses clients de 15 % en moyenne, amenant aussi jusqu'à 40 % de baisse de leur empreinte carbone.

Elle a investi 1,5 millions d'euros en recherche et développement en 2021. De plus, elle a obtenu la même année la labellisation Greentech Innovation du Ministère de la Transition Écologique dans la catégorie « efficacité énergétique », démontrant ainsi la dimension éco-innovante des solutions qu'elle fournit.

En mars 2023, PURECONTROL a annoncé une levée de fonds de 7 millions d'euros pour accélérer son développement sur le marché de la gestion de l'eau.

Par ailleurs, en septembre 2023, PURECONTROL a signé un accord de partenariat avec METRON, start-up française experte en efficacité énergétique, dont le but est de réduire les coûts énergétiques et l'empreinte carbone des entreprises.

PURECONTROL veut se hisser dans le club des incontournables du secteur, avec un objectif de gérer 3.000 sites industriels à l'horizon fin 2024.

1.2 Identifier la stratégie globale choisie par les entrepreneurs.

Méthodologie :

Question 1.2 :

→ Lire le contexte et les annexes 1 à 5 : rechercher des éléments permettant d'identifier la stratégie globale choisie par les 2 entrepreneurs

Annexe 3 : Entretien avec Loïc Croissant, Directeur Innovation chez PURECONTROL.

Que pouvez-vous nous dire sur les tendances du marché ?

Loïc Croissant : On entend tous parler du changement climatique et des initiatives à prendre. Le gouvernement a également mis en place de plus en plus d'objectifs environnementaux, ce qui pousse les entreprises à commencer à travailler pour relever ces défis. Consommer moins d'énergie, utiliser une électricité moins carbonée, assurer le respect de l'environnement... Ces tendances ne sont pas seulement plus populaires, elles sont incontournables.

Le marché bénéficie d'un environnement favorable, notamment grâce aux mesures de soutien mises en place par les pouvoirs publics pour accompagner les industriels dans la modernisation et l'automatisation de leurs usines, ce qui a conduit à une augmentation des investissements environnementaux des entreprises.

D'ailleurs, notre entreprise a obtenu le label GreenTech Innovation en 2021, ce qui a boosté notre crédibilité auprès de nos clients.

La hausse récente des prix de l'énergie est également un levier fort qui motive le marché à mettre en place des solutions capables d'optimiser les consommations.

Quels sont les produits les plus innovants commercialisés ?

Loïc Croissant : PurePilot est le produit le plus innovant, tout simplement parce qu'il n'existe actuellement aucun équivalent à notre solution en termes de simplicité d'installation, de méthodologie et de résultats. La valeur fondamentale du produit est basée sur le mélange de l'intelligence artificielle et du contrôle en temps réel, permettant à PURECONTROL de faire des optimisations rapides et significatives.

Quelles estimations avez-vous pour le reste de 2023 ?

Loïc Croissant : Les derniers mois ont été cruciaux pour la croissance de PURECONTROL, et ce n'est que le début. Notre solution commence à prouver sa pertinence. Elle contribue à créer de la valeur et a déjà convaincu de grands leaders de la gestion de l'eau en France. Ils déploieront systématiquement notre solution sur leurs usines, et de nouveaux domaines d'application sont en cours d'évaluation pour la gestion de l'eau dans sa globalité. PURECONTROL commence à développer la solution pour d'autres industries en France, et est en discussion pour un déploiement à l'étranger (Espagne, Royaume-Uni, Suisse, Inde).

1.2 Identifier la stratégie globale choisie par les entrepreneurs.

Méthodologie :

Question 1.2 :

→ Lire le contexte et les annexes 1 à 5 : rechercher des éléments permettant d'identifier la stratégie globale choisie par les 2 entrepreneurs

Annexe 4 : Comment PURECONTROL aide les industriels à réduire leurs factures d'eau et d'énergie et à se décarboner.

PURECONTROL, spécialisée depuis plus de 6 ans dans le pilotage des équipements des industriels de l'eau (principalement des stations d'épuration), basé sur l'Intelligence Artificielle, vient d'annoncer une deuxième levée de fonds de 7 millions d'euros, pour accélérer son développement sur le marché de l'eau et étendre son offre vers d'autres secteurs de l'industrie.

Si l'entreprise mène depuis 2017 une stratégie offensive de déploiement en France principalement dans le domaine de la gestion de l'eau (80% de l'activité de PURECONTROL, soit 300 sites), le soutien de son investisseur historique, le groupe OKwind, puis l'entrée au capital de Veolia doivent conforter la position de la société bretonne dans ce domaine, et contribuer à valoriser son approche spécifique des solutions d'hypervision, de prédiction et de pilotage en temps réel auprès d'autres secteurs industriels.

Eprouvés, plus facilement répliquables, les cas d'usage déjà développés dans l'industrie doivent permettre d'atteindre, de façon très rapide, des objectifs jusqu'ici extrêmement complexes à réaliser explique Gautier Avril, co-fondateur de PURECONTROL. « *Dans ce cadre, nous souhaitons plus que jamais poursuivre, accélérer et diversifier les projets avec nos clients et partenaires, pour construire ensemble, le futur de l'industrie* ».

Ce sont ainsi pas moins de 1500 sites que les deux co-fondateurs visent d'ici fin 2023 et 3.000 à horizon fin 2024, non seulement en France, mais aussi dans plusieurs pays européens.

« *Notre feuille de route s'accompagnera de 25 recrutements d'ici à la fin 2023 pour atteindre 75 salariés avec l'ouverture de bureaux à Montpellier, Paris et Liège et de filiales dans différents pays européens* » ajoute-t-il ». En tête, l'Espagne, l'Allemagne, la Suisse, la Belgique et le Royaume-Uni.

Ainsi que son dirigeant l'avait indiqué à La Tribune lors de la tournée Tech For Future à Nantes en février dernier, le modèle économique de PURECONTROL est fondé sur la redevance. PURECONTROL facture une redevance mensuelle par site piloté et un forfait installation, dont le prix dépend de la taille du lieu et des économies envisagées.

1.2 Identifier la stratégie globale choisie par les entrepreneurs.

Méthodologie :

Question 1.2 :

→ Lire le contexte et les annexes 1 à 5 : rechercher des éléments permettant d'identifier la stratégie globale choisie par les 2 entrepreneurs

Votre rédaction de la réponse :

1.2 Identifier la stratégie globale choisie par les entrepreneurs.

Méthodologie :

Question 1.2 :

- Rédiger la réponse en 2 étapes (structuration de la réponse) :
- Définir la notion de « stratégie globale de spécialisation » (théorie)
 - Reprendre chacun des éléments identifiés dans les annexes et démontrant que la stratégie globale choisie par les entrepreneurs est une stratégie globale de spécialisation (pratique)

Annexes 3 à 4

La stratégie globale d'une entreprise vise à gérer son portefeuille d'activités.

Il existe deux stratégies globales :

- l'entreprise peut se spécialiser
- ou choisir d'entrer dans un ou plusieurs domaines d'activité nouveaux, ce qui constitue une stratégie de diversification.

PURECONTROL poursuit une stratégie de spécialisation depuis sa création dans un DAS : le pilotage du suivi des consommations d'énergie et d'eau.

Depuis 2023, elle accélère son développement sur le marché de l'eau et étend son offre vers d'autres secteurs de l'industrie.

Niveau très satisfaisant attendu :

- Qualifier la stratégie de spécialisation
- Justifier la qualification

1.2 Identifier la stratégie globale choisie par les entrepreneurs.

Méthodologie :

Question 1.2 :

→ Rédiger la réponse en 2 étapes (structuration de la réponse) :

- Définir la notion de « stratégie globale de spécialisation » (théorie)
- Reprendre chacun des éléments identifiés dans les annexes et démontrant que la stratégie globale choisie par les entrepreneurs est une stratégie globale de spécialisation (pratique)

MISSION 1 : PURECONTROL, une start-up écoresponsable

(Contexte du sujet et annexes 1 à 5)

Les questions environnementales sont au cœur des préoccupations sociétales.

Dans ce cadre, PURECONTROL veut devenir un acteur majeur dans le domaine de la gestion de l'eau et de la réduction des émissions de gaz à effet de serre de l'industrie.

1.1. Montrer que la création de l'entreprise PURECONTROL par Gautier Avril et Geoffroy Maillard s'inscrit dans une démarche entrepreneuriale.

1.2 Identifier la stratégie globale choisie par les entrepreneurs.

1.3 Caractériser la politique économique que l'État met en œuvre pour soutenir l'innovation.

Méthodologie :

Question 1.3 :

→ Comment allez-vous procéder pour cette question ?

→ La méthodologie est identique en management et en économie)

Politique conjoncturelle : vise à réguler l'activité à court terme pour garantir une croissance forte sans déséquilibres.

Politique structurelle : politique ayant des objectifs à long terme qui visent à accroître la croissance potentielle des économies et leur compétitivité, à limiter les imperfections de la concurrence, mais aussi à corriger les externalités négatives et préserver la soutenabilité de cette croissance.

Politique budgétaire : fait quant à elle référence aux décisions économiques prises par les pouvoirs publics. Ceux-ci peuvent par exemple décider le montant de leurs dépenses consacrées aux services publics, au soutien de l'économie et à la réduction des inégalités.

Politique de l'offre : est un ensemble de politiques économiques d'orientation libérale, qui soutient que des politiques de soutien à l'offre (c'est-à-dire aux entreprises) permettent de stimuler la croissance économique

Politique de la demande : d'inspiration plutôt keynésienne, est un ensemble de mesures visant à favoriser la croissance en stimulant la demande (par exemple, en augmentant le SMIC).

Politique de rigueur : est une politique économique qui a pour objectif à court terme de revenir à la stabilité des prix et de réduire les déficits publics et extérieurs.

Politique de relance : vise à relancer l'économie quand celle-ci connaît une faiblesse momentanée.

1.3 Caractériser la **politique économique** que l'État met en œuvre pour soutenir l'innovation.

Méthodologie :

Question 1.3 :

→ Repérer si un terme de la question doit faire l'objet d'une **définition**

« **politique économique** »

→ Cette définition est-elle mentionnée dans les annexes ?

⇒ Non → Il est nécessaire de faire appel à ses connaissances personnelles

⇒ Il existe 2 politiques économiques :

⇒ Une politique structurelle

⇒ Une politique conjoncturelle

Annexe 3 : Entretien avec Loïc Croissant, Directeur Innovation chez PURECONTROL.

Que pouvez-vous nous dire sur les tendances du marché ?

Loïc Croissant : On entend tous parler du changement climatique et des initiatives à prendre. Le gouvernement a également mis en place de plus en plus d'objectifs environnementaux, ce qui pousse les entreprises à commencer à travailler pour relever ces défis. Consommer moins d'énergie, utiliser une électricité moins carbonée, assurer le respect de l'environnement... Ces tendances ne sont pas seulement plus populaires, elles sont incontournables.

Le marché bénéficie d'un environnement favorable, notamment grâce aux mesures de soutien mises en place par les pouvoirs publics pour accompagner les industriels dans la modernisation et l'automatisation de leurs usines, ce qui a conduit à une augmentation des investissements environnementaux des entreprises.

D'ailleurs, notre entreprise a obtenu le label GreenTech Innovation en 2021, ce qui a boosté notre crédibilité auprès de nos clients.

La hausse récente des prix de l'énergie est également un levier fort qui motive le marché à mettre en place des solutions capables d'optimiser les consommations.

Quels sont les produits les plus innovants commercialisés ?

Loïc Croissant : PurePilot est le produit le plus innovant, tout simplement parce qu'il n'existe actuellement aucun équivalent à notre solution en termes de simplicité d'installation, de méthodologie et de résultats. La valeur fondamentale du produit est basée sur le mélange de l'intelligence artificielle et du contrôle en temps réel, permettant à PURECONTROL de faire des optimisations rapides et significatives.

Quelles estimations avez-vous pour le reste de 2023 ?

Loïc Croissant : Les derniers mois ont été cruciaux pour la croissance de PURECONTROL, et ce n'est que le début. Notre solution commence à prouver sa pertinence. Elle contribue à créer de la valeur et a déjà convaincu de grands leaders de la gestion de l'eau en France. Ils déploieront systématiquement notre solution sur leurs usines, et de nouveaux domaines d'application sont en cours d'évaluation pour la gestion de l'eau dans sa globalité. PURECONTROL commence à développer la solution pour d'autres industries en France, et est en discussion pour un déploiement à l'étranger (Espagne, Royaume-Uni, Suisse, Inde).

1.3 Caractériser la politique économique que l'État met en œuvre pour soutenir l'innovation.

Méthodologie :

Question 1.3 :

→ Il existe 2 politiques économiques :

⇒ Une politique structurelle

⇒ Une politique conjoncturelle

→ Repérer dans l'annexe 3 si l'Etat met en œuvre une politique structurelle ou conjoncturelle ?

Annexe 3 : Entretien avec Loïc Croissant, Directeur Innovation chez PURECONTROL.

Que pouvez-vous nous dire sur les tendances du marché ?

Loïc Croissant : On entend tous parler du changement climatique et des initiatives à prendre. Le gouvernement a également mis en place de plus en plus d'objectifs environnementaux, ce qui pousse les entreprises à commencer à travailler pour relever ces défis. Consommer moins d'énergie, utiliser une électricité moins carbonée, assurer le respect de l'environnement... Ces tendances ne sont pas seulement plus populaires, elles sont incontournables.

Le marché bénéficie d'un environnement favorable, notamment grâce aux mesures de soutien mises en place par les pouvoirs publics pour accompagner les industriels dans la modernisation et l'automatisation de leurs usines, ce qui a conduit à une augmentation des investissements environnementaux des entreprises.

D'ailleurs, notre entreprise a obtenu le label GreenTech Innovation en 2021, ce qui a boosté notre crédibilité auprès de nos clients.

La hausse récente des prix de l'énergie est également un levier fort qui motive le marché à mettre en place des solutions capables d'optimiser les consommations.

Quels sont les produits les plus innovants commercialisés ?

Loïc Croissant : PurePilot est le produit le plus innovant, tout simplement parce qu'il n'existe actuellement aucun équivalent à notre solution en termes de simplicité d'installation, de méthodologie et de résultats. La valeur fondamentale du produit est basée sur le mélange de l'intelligence artificielle et du contrôle en temps réel, permettant à PURECONTROL de faire des optimisations rapides et significatives.

Quelles estimations avez-vous pour le reste de 2023 ?

Loïc Croissant : Les derniers mois ont été cruciaux pour la croissance de PURECONTROL, et ce n'est que le début. Notre solution commence à prouver sa pertinence. Elle contribue à créer de la valeur et a déjà convaincu de grands leaders de la gestion de l'eau en France. Ils déploieront systématiquement notre solution sur leurs usines, et de nouveaux domaines d'application sont en cours d'évaluation pour la gestion de l'eau dans sa globalité. PURECONTROL commence à développer la solution pour d'autres industries en France, et est en discussion pour un déploiement à l'étranger (Espagne, Royaume-Uni, Suisse, Inde).

1.3 Caractériser la politique économique que l'État met en œuvre pour soutenir l'innovation.

Méthodologie :

Question 1.3 :

→ Il existe 2 politiques économiques :

⇒ Une politique structurelle

⇒ Une politique conjoncturelle

→ Repérer dans l'annexe 3 si l'Etat met en œuvre une politique structurelle ou conjoncturelle ?

Annexe 5 : Le label Greentech Innovation, un moyen pour l'État de soutenir les entreprises écoresponsables

L'initiative Greentech Innovation, mise en place par l'Etat, vise à développer l'innovation des start-up et PME pour développer de nouveaux produits, usages et services pour les citoyens sur les différentes thématiques du ministère de la transition écologique.

Cette communauté est déjà riche de 247 start-up et PME innovantes, couvrant tous les sujets de la transition écologique : alimentation et agriculture durables, bâtiment et ville durables, décarbonation de l'industrie, eau, biodiversité et biomimétisme, efficacité énergétique, énergies renouvelables et décarbonées, finance durable et RSE, numérique écoresponsable.

Le programme French Tech 2030

Greentech Innovation dans le cadre de son offre d'accompagnement est partenaire de l'initiative French Tech 2030, qui permet de sélectionner et d'accompagner des start-up françaises sur appel à candidatures, à l'aide d'un jury d'experts.

Les 20 start-up sélectionnées bénéficieront d'un accompagnement dédié et d'un parcours personnalisé au sein des dispositifs de France 2030 répondant à leurs enjeux, ainsi que des opportunités de rencontres avec des investisseurs privés.

Les avantages réservés aux lauréats

Les start-up et PME lauréates bénéficient d'un label d'État reconnu, mais aussi de nombreux autres avantages, en particulier :

- accompagnement dans le développement des projets ;
- mise en valeur des innovations : outils de communication ministériels, événements à fort impact ;
- valorisation auprès de financeurs publics et privés ;
- soutien pour l'accès à la commande publique ;
- accès au Living-lab GreenTech de Saint-Mandé ;
- appartenance à une communauté de 250 start-up et PME labellisées et de partenaires associés dans toute la France ;
- accès à des formations.

Source : ecologie.gouv.fr

1.3 Caractériser la politique économique que l'État met en œuvre pour soutenir l'innovation.

Méthodologie :

Question 1.3 :

→ Il existe 2 politiques économiques :

⇒ Une politique structurelle

⇒ Une politique conjoncturelle

→ Repérer dans l'annexe 5 si l'Etat met en œuvre une politique structurelle ou conjoncturelle ?

Annexe 5 : Le label Greentech Innovation, un moyen pour l'État de soutenir les entreprises écoresponsables

L'initiative Greentech Innovation, mise en place par l'Etat, vise à développer l'innovation des start-up et PME pour développer de nouveaux produits, usages et services pour les citoyens sur les différentes thématiques du ministère de la transition écologique.

Cette communauté est déjà riche de 247 start-up et PME innovantes, couvrant tous les sujets de la transition écologique : alimentation et agriculture durables, bâtiment et ville durables, décarbonation de l'industrie, eau, biodiversité et biomimétisme, efficacité énergétique, énergies renouvelables et décarbonées, finance durable et RSE, numérique écoresponsable.

Le programme French Tech 2030

Greentech Innovation dans le cadre de son offre d'accompagnement est partenaire de l'initiative French Tech 2030, qui permet de sélectionner et d'accompagner des start-up françaises sur appel à candidatures, à l'aide d'un jury d'experts.

Les 20 start-up sélectionnées bénéficieront d'un accompagnement dédié et d'un parcours personnalisé au sein des dispositifs de France 2030 répondant à leurs enjeux, ainsi que des opportunités de rencontres avec des investisseurs privés.

Les avantages réservés aux lauréats

Les start-up et PME lauréates bénéficient d'un label d'État reconnu, mais aussi de nombreux autres avantages, en particulier :

- accompagnement dans le développement des projets ;
- mise en valeur des innovations : outils de communication ministériels, événements à fort impact ;
- valorisation auprès de financeurs publics et privés ;
- soutien pour l'accès à la commande publique ;
- accès au Living-lab GreenTech de Saint-Mandé ;
- appartenance à une communauté de 250 start-up et PME labellisées et de partenaires associés dans toute la France ;
- accès à des formations.

La politique économique menée par l'État semble être une politique structurelle : elle vise à influencer sur l'innovation des start-up et des PME en les amenant à être plus respectueuses de l'environnement et à adopter une démarche RSE --> cette politique va avoir des effets à LONG TERME => POLITIQUE STRUCTURELLE

1.3 Caractériser la politique économique que l'État met en œuvre pour soutenir l'innovation.

Méthodologie :

Question 1.3 :

→ Il existe 2 politiques économiques :

⇒ Une politique structurelle

⇒ Une politique conjoncturelle

→ Repérer dans l'annexe 5 si l'Etat met en œuvre une politique structurelle ou conjoncturelle ?

Annexe 3 : Entretien avec Loïc Croissant, Directeur Innovation chez PURECONTROL.

Que pouvez-vous nous dire sur les tendances du marché ?

Loïc Croissant : On entend tous parler du changement climatique et des initiatives à prendre. Le gouvernement a également mis en place de plus en plus d'objectifs environnementaux, ce qui pousse les entreprises à commencer à travailler pour relever ces défis. Consommer moins d'énergie, utiliser une électricité moins carbonée, assurer le respect de l'environnement... Ces tendances ne sont pas seulement plus populaires, elles sont incontournables.

Le marché bénéficie d'un environnement favorable, notamment grâce aux mesures de soutien mises en place par les pouvoirs publics pour accompagner les industriels dans la modernisation et l'automatisation de leurs usines, ce qui a conduit à une augmentation des investissements environnementaux des entreprises.

D'ailleurs, notre entreprise a obtenu le label GreenTech Innovation en 2021, ce qui a boosté notre crédibilité auprès de nos clients.

La hausse récente des prix de l'énergie est également un levier fort qui motive le marché à mettre en place des solutions capables d'optimiser les consommations.

Quels sont les produits les plus innovants commercialisés ?

Loïc Croissant : PurePilot est le produit le plus innovant, tout simplement parce qu'il n'existe actuellement aucun équivalent à notre solution en termes de simplicité d'installation, de méthodologie et de résultats. La valeur fondamentale du produit est basée sur le mélange de l'intelligence artificielle et du contrôle en temps réel, permettant à PURECONTROL de faire des optimisations rapides et significatives.

Quelles estimations avez-vous pour le reste de 2023 ?

Loïc Croissant : Les derniers mois ont été cruciaux pour la croissance de PURECONTROL, et ce n'est que le début. Notre solution commence à prouver sa pertinence. Elle contribue à créer de la valeur et a déjà convaincu de grands leaders de la gestion de l'eau en France. Ils déploieront systématiquement notre solution sur leurs usines, et de nouveaux domaines d'application sont en cours d'évaluation pour la gestion de l'eau dans sa globalité. PURECONTROL commence à développer la solution pour d'autres industries en France, et est en discussion pour un déploiement à l'étranger (Espagne, Royaume-Uni, Suisse, Inde).

1.3 Caractériser la politique économique que l'État met en œuvre pour soutenir l'innovation.

Méthodologie :

Question 1.3 :

→ Il existe 2 politiques économiques :

⇒ Une politique structurelle

⇒ Une politique conjoncturelle

→ Repérer dans l'annexe 3 si l'Etat met en œuvre une politique structurelle ou conjoncturelle ?

Votre rédaction de la réponse :

1.3 Caractériser la politique économique que l'État met en œuvre pour soutenir l'innovation.

Méthodologie :

Question 1.3 :

→ Rédiger la réponse en 2 étapes (structuration de la réponse) :

- Définir la notion de « politique économique structurelle (en précisant qu'elle se distingue de la politique économique conjoncturelle » (théorie)
- Reprendre chacun des éléments identifiés dans les annexes et qui permettent de dire que la politique menée par l'État pour soutenir l'innovation est une politique structurelle (pratique)

Annexes 3 et 5

Les politiques économiques regroupent l'ensemble des actions mises en œuvre par les pouvoirs publics pour atteindre à court terme des objectifs de stabilisation de la conjoncture (**politique conjoncturelle**) et à long terme un développement économique pérenne, respectueux de l'environnement (**politique structurelle**).

L'initiative Greentech Innovation, mise en place par les pouvoirs publics, vise à développer l'innovation des start-up et PME pour développer de nouveaux produits, usages et services sur les différentes thématiques de la transition écologique.

Il s'agit donc d'une **politique structurelle d'innovation** qui vise à modifier durablement les structures de l'économie afin de la rendre plus respectueuse de l'environnement face aux enjeux du réchauffement climatique et de la raréfaction de l'eau notamment.

Niveau très satisfaisant attendu :

- Caractériser la politique structurelle (d'innovation).
- l'illustrer.

1.3 Caractériser la politique économique que l'État met en œuvre pour soutenir l'innovation.

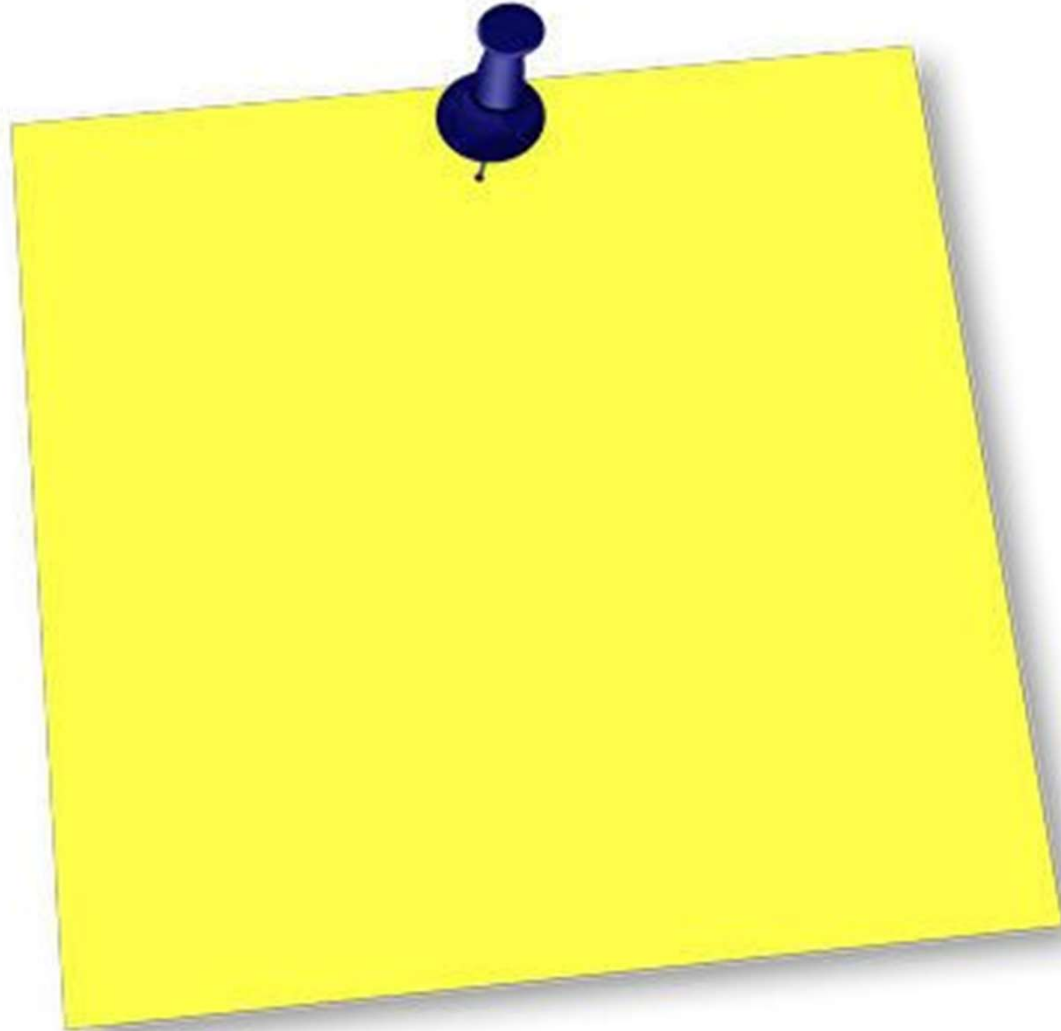
Méthodologie :

Question 1.3 :

→ Proposition de corrigé

→ Barème

Du point de vue « méthodologie », j'ai retenu les éléments suivants :



Sujet « PURECONTROL »

MISSION 2 : PURECONTROL, une entreprise en plein développement (Contexte du sujet + annexes 2, 4, 6 à 9)

L'entreprise PURECONTROL souhaite accélérer son développement sur le marché de la gestion de l'eau et étendre son offre vers d'autres secteurs de l'industrie. Elle a eu ainsi recours à deux augmentations de capital en 2021 et en 2023.

2.1 Proposer d'autres solutions de financement qui permettraient d'accompagner le développement de PURECONTROL.

Confrontée à des problèmes liés au coût croissant de l'énergie, la SARL les Glaces Gêrômoises a besoin de solutions pour réduire ses dépenses énergétiques. Elle se montre vivement intéressée par les solutions innovantes que propose PURECONTROL. Elle décide donc d'entamer des négociations avec la start-up bretonne.

Après une semaine de discussions, l'équipe dirigeante de la SARL Les Glaces Gêrômoises souhaite finalement renoncer à ce projet. En effet, le coût de l'investissement serait trop élevé, compte tenu des capacités financières de la SARL. Ses dirigeants s'interrogent donc sur les conditions de rupture des négociations commerciales avec PURECONTROL.

2.2 Apprécier, à l'aide d'un raisonnement juridique, si la SARL les Glaces Gêrômoises peut rompre les négociations avec PURECONTROL.

Grâce à son développement sur le marché de la gestion de l'eau, le nombre de clients de PURECONTROL est en pleine croissance. Par conséquent, sa base de données clients s'est étoffée et devient un actif stratégique qui doit être protégé.

2.3 Expliquer à quelles conditions la base de données de PURECONTROL pourrait être juridiquement protégée.

Méthodologie :

Pour cette mission 2 :

→ Repérer s'il s'agit de questions « économiques », « juridiques » ou « managériales »

Sujet « PURECONTROL »

MISSION 2 : PURECONTROL, une entreprise en plein développement (Contexte du sujet + annexes 2, 4, 6 à 9)

L'entreprise PURECONTROL souhaite accélérer son développement sur le marché de la gestion de l'eau et étendre son offre vers d'autres secteurs de l'industrie. Elle a eu ainsi recours à deux augmentations de capital en 2021 et en 2023.

2.1 Proposer d'autres solutions de financement qui permettraient d'accompagner le développement de PURECONTROL.

Confrontée à des problèmes liés au coût croissant de l'énergie, la SARL les Glaces Gêrômoises a besoin de solutions pour réduire ses dépenses énergétiques. Elle se montre vivement intéressée par les solutions innovantes que propose PURECONTROL. Elle décide donc d'entamer des négociations avec la start-up bretonne.

Après une semaine de discussions, l'équipe dirigeante de la SARL Les Glaces Gêrômoises souhaite finalement renoncer à ce projet. En effet, le coût de l'investissement serait trop élevé, compte tenu des capacités financières de la SARL. Ses dirigeants s'interrogent donc sur les conditions de rupture des négociations commerciales avec PURECONTROL.

2.2 Apprécier, à l'aide d'un raisonnement juridique, si la SARL les Glaces Gêrômoises peut rompre les négociations avec PURECONTROL.

Grâce à son développement sur le marché de la gestion de l'eau, le nombre de clients de PURECONTROL est en pleine croissance. Par conséquent, sa base de données clients s'est étoffée et devient un actif stratégique qui doit être protégé.

2.3 Expliquer à quelles conditions la base de données de PURECONTROL pourrait être juridiquement protégée.

Méthodologie :

Pour cette mission 2 :

→ Repérer s'il s'agit de questions « économiques », « juridiques » ou « managériales »

2.1 = Management

2.2 = Droit

« à l'aide d'un raisonnement juridique » :

Faits (voir le contexte)

Problème juridique (voir la question 2.2)

Règle de droit (voir les annexes 6 et 7)

Application au cas (argumentation = confronter les faits et les éléments de la règle de droit)

Conclusion : réponse à la question : la SARL peut / ne peut pas rompre les négociations avec PURECONTROL.

2.3 = Droit :

La question ne mentionne pas « à l'aide d'un raisonnement juridique »

→ l'énoncé des faits et du problème juridique n'est pas obligatoire (voir le contexte et les annexes 8 et 9)

Règle de droit : voir les annexes 8 et 9 → argumenter en s'appuyant sur le contexte

MISSION 2 : PURECONTROL, une entreprise en plein développement
(Contexte du sujet + annexes 2, 4, 6 à 9)

L'entreprise PURECONTROL souhaite accélérer son développement sur le marché de la gestion de l'eau et étendre son offre vers d'autres secteurs de l'industrie. Elle a eu ainsi recours à deux augmentations de capital en 2021 et en 2023.

2.1 Proposer d'autres solutions de financement qui permettraient d'accompagner le développement de PURECONTROL.

Méthodologie :

Pour la question 2.1 :

→ Repérer si un terme de la question doit faire l'objet d'une **définition**

« financement »

→ Cette définition est-elle mentionnée dans les annexes ?

MISSION 2 : PURECONTROL, une entreprise en plein développement
(Contexte du sujet + annexes 2, 4, 6 à 9)

L'entreprise PURECONTROL souhaite accélérer son développement sur le marché de la gestion de l'eau et étendre son offre vers d'autres secteurs de l'industrie. Elle a eu ainsi recours à deux augmentations de capital en 2021 et en 2023.

2.1 Proposer d'autres solutions de financement qui permettraient d'accompagner le développement de PURECONTROL.

Méthodologie :

Pour la question 2.1 :

→ Etudier la question :

L'entreprise PURECONTROL a déjà eu recours à deux augmentations de capital en 2021 et en 2023

⇒ Je dois citer d'autres solutions de financement qui permettraient le développement de cette entreprise

⇒ 2 possibilités : soit des renseignements sont mentionnés dans les annexes soit, je dois faire appel à des connaissances personnelles

Annexe 2 : Les secrets d'un lancement rapide selon PURECONTROL

Créée en 2017 à Rennes, la start-up **PURECONTROL** a multiplié par dix son chiffre d'affaires annuel sur ses derniers exercices.

À la manœuvre derrière le pilotage de cette hyper-croissance, un tandem complémentaire de cofondateurs : **Gautier Avril**, docteur en télécommunications, directeur technique de PURECONTROL, et **Geoffroy Maillard**, commercial de carrière, chargé du développement de la start-up. Les deux entrepreneurs se sont rencontrés chez leur ancien employeur, un opérateur breton des télécommunications.

Le premier client à leur avoir fait confiance fut la piscine de la Conterrie à Chartres de Bretagne. « Nous avons fait nos premiers tests là-bas. Nous avons su ensuite capitaliser auprès de nos prospects industriels sur ce premier petit contrat en gonflant un peu le résultat », dit-il en riant. Le modèle économique proposé aux clients, inspiré de l'offre « Netflix », à savoir un abonnement mensuel sans engagement, résiliable à tout moment sans frais, finit de les convaincre.

Bénéficiant d'un parcours incubation au Pool de la région Bretagne, PURECONTROL a été accompagné par un chargé de mission dédié. « Quand on part de zéro, on a besoin de soutien sur les prérequis en comptabilité ou finance », souligne Geoffroy Maillard. Autre figure de référence, celle de leur ancien employeur, ex-start-uppeur comme eux, et bon conseiller.

« Gautier et moi-même sommes partis en bons termes, grâce à une rupture conventionnelle, ce qui nous a permis de toucher le chômage pendant deux ans. Un vrai confort car nous ne nous sommes pas versés de salaire pendant cette période de lancement de notre affaire », confie Geoffroy Maillard.

Les deux fondateurs ont démarré avec 600.000 euros de fonds propres en apport personnel. « J'ai dû vendre pour ma part une maison que je possédais en investissement locatif », détaille Geoffroy Maillard. Une somme allouée à la constitution rapide d'une équipe. « Ce fut notre choix de nous entourer de collaborateurs dès le début pour accélérer l'acquisition clients », dit-il.

En 2021, PURECONTROL réalise sa première **levée de fonds de 1,7 millions d'euros**. Un business angel, BPIfrance, des partenaires bancaires participent mais surtout un actionnaire de référence, la société OKwind, un industriel breton, dans un objectif de synergie commerciale. « Nous avons écarté deux fonds d'investissement qui voulaient nous imposer des contraintes de gouvernance, demandant un droit de veto alors qu'ils étaient minoritaires. »

Source : D'après les échos entrepreneurs

2.1 Proposer d'autres solutions de financement qui permettraient d'accompagner le développement de PURECONTROL.

Méthodologie :

Pour la question 2.1 :

→ Etudier la question :

L'entreprise PURECONTROL a déjà eu recours à deux augmentations de capital en 2021 et en 2023

⇒ Je dois citer d'autres solutions de financement qui permettraient le développement de cette entreprise

⇒ 2 possibilités : soit des renseignements sont mentionnés dans les annexes soit, je dois faire appel à des connaissances personnelles

Annexe 2 : Les secrets d'un lancement rapide selon PURECONTROL

Créée en 2017 à Rennes, la start-up **PURECONTROL** a multiplié par dix son chiffre d'affaires annuel sur ses derniers exercices.

À la manœuvre derrière le pilotage de cette hyper-croissance, un tandem complémentaire de cofondateurs : **Gautier Avril**, docteur en télécommunications, directeur technique de PURECONTROL, et **Geoffroy Maillard**, commercial de carrière, chargé du développement de la start-up. Les deux entrepreneurs se sont rencontrés chez leur ancien employeur, un opérateur breton des télécommunications.

Le premier client à leur avoir fait confiance fut la piscine de la Conterie à Chartres de Bretagne. « Nous avons fait nos premiers tests là-bas. Nous avons su ensuite capitaliser auprès de nos prospects industriels sur ce premier petit contrat en gonflant un peu le résultat », dit-il en riant. Le modèle économique proposé aux clients, inspiré de l'offre « Netflix », à savoir un abonnement mensuel sans engagement, résiliable à tout moment sans frais, finit de les convaincre.

Bénéficiant d'un parcours incubation au Pool de la région Bretagne, PURECONTROL a été accompagné par un chargé de mission dédié. « Quand on part de zéro, on a besoin de soutien sur les prérequis en comptabilité ou finance », souligne Geoffroy Maillard. Autre figure de référence, celle de leur ancien employeur, ex-start-uppeur comme eux, et bon conseiller.

« Gautier et moi-même sommes partis en bons termes, grâce à une rupture conventionnelle, ce qui nous a permis de toucher le chômage pendant deux ans. Un vrai confort car nous ne nous sommes pas versés de salaire pendant cette période de lancement de notre affaire », confie Geoffroy Maillard.

Les deux fondateurs ont démarré avec 600.000 euros de fonds propres en apport personnel. « J'ai dû vendre pour ma part une maison que je possédais en investissement locatif », détaille Geoffroy Maillard. Une somme allouée à la constitution rapide d'une équipe. « Ce fut notre choix de nous entourer de collaborateurs dès le début pour accélérer l'acquisition clients », dit-il.

En 2021, PURECONTROL réalise sa première **levée de fonds de 1,7 millions d'euros**. Un **business angel**, BPIFrance, des **partenaires bancaires participent** mais surtout un actionnaire de référence, la société OKwind, un industriel breton, dans un objectif de synergie commerciale. « Nous avons écarté deux fonds d'investissement qui voulaient nous imposer des contraintes de gouvernance, demandant un droit de veto alors qu'ils étaient minoritaires. »

Source : D'après les échos entrepreneurs

2.1 Proposer d'autres solutions de financement qui permettraient d'accompagner le développement de PURECONTROL.

Méthodologie :

Pour la question 2.1 :

→ Etudier la question :

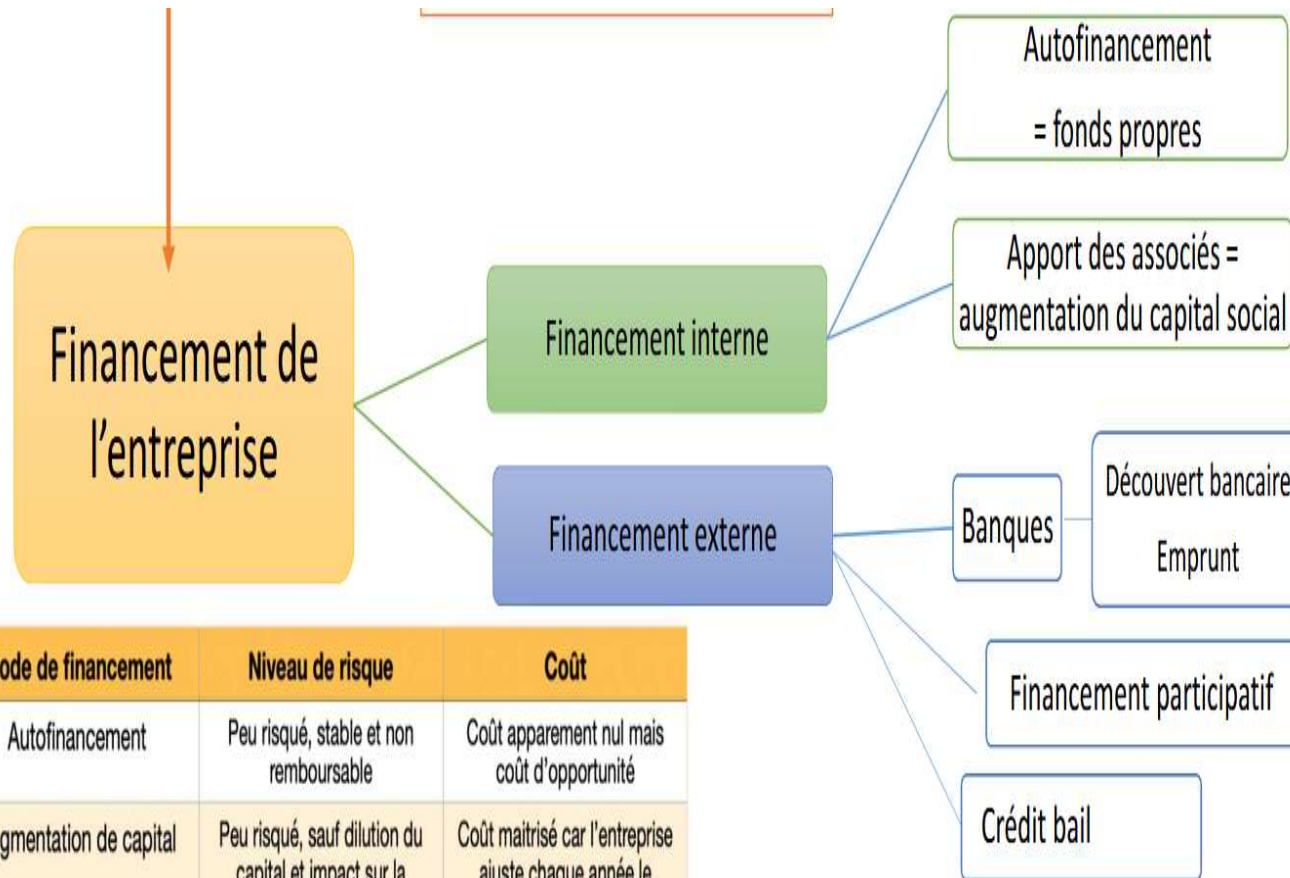
L'entreprise PURECONTROL a déjà eu recours à deux augmentations de capital en 2021 et en 2023

⇒ Je dois citer d'autres solutions de financement qui permettraient le développement de cette entreprise

⇒ Renseignements mentionnés dans les annexes ?

Financement participatif (business angel)

Financement par emprunts bancaires



Mode de financement	Niveau de risque	Coût
Autofinancement	Peu risqué, stable et non remboursable	Coût apparemment nul mais coût d'opportunité
Augmentation de capital	Peu risqué, sauf dilution du capital et impact sur la gouvernance	Coût maîtrisé car l'entreprise ajuste chaque année le montant des dividendes versés
Emprunt	Risque de perte d'indépendance financière	Coût élevé et variable selon les taux d'intérêts
Crédit-bail	Peu risqué, mais limité à certains investissements	Coût des loyers élevé

2.1 Proposer d'autres solutions de financement qui permettraient d'accompagner le développement de PURECONTROL.

Méthodologie :

Pour la question 2.1 :

→ Etudier la question :

L'entreprise PURECONTROL a déjà eu recours à deux augmentations de capital en 2021 et en 2023

⇒ Je dois citer d'autres solutions de financement qui permettraient le développement de cette entreprise

⇒ Appel à des connaissances personnelles

Votre rédaction de la réponse :

2.1 Proposer d'autres solutions de financement qui permettraient d'accompagner le développement de PURECONTROL.

Méthodologie :

Question 1.3 :

→ Rédiger la réponse en 2 étapes (structuration de la réponse) :

- Rappeler que PURECONTROL a déjà eu recours à des augmentations de capitaux et à un « business angel » pour financer son développement
- Citer d'autres solutions de financements

Annexes 2 et 4

Une entreprise peut avoir recours à plusieurs modes de financement des investissements :

- **autofinancement**
- **augmentation de capital** (avec accès au marché financier pour les grandes entreprises)
- **emprunt bancaire**
- **crédit-bail**
- **crowdfunding ou financement participatif** auquel peuvent recourir les start-ups innovantes en s'adressant de façon désintermédiée à une multitude de personnes (particuliers, investisseurs, ...) pouvant financer leur projet.

Ici, en plus des deux levées de fonds qu'elle a déjà effectuées, PURECONTROL pourrait très bien recourir à l'autofinancement en mobilisant ses propres ressources, à l'emprunt bancaire ou au financement participatif (**un Business Angel** est d'ailleurs évoqué dans l'annexe 2).

Evoquer une nouvelle levée de fonds n'est pas un argument à valoriser.

Niveau très satisfaisant attendu :

- Identifier et présenter au moins 3 solutions de financement (hormis l'augmentation de capital)

2.1 Proposer d'autres solutions de financement qui permettraient d'accompagner le développement de PURECONTROL.

Méthodologie :

Question 1.3 :

→ Rédiger la réponse en 2 étapes (structuration de la réponse) :

- Rappeler que PURECONTROL a déjà eu recours à des augmentations de capitaux et à un « business angel » pour financer son développement
- Citer d'autres solutions de financements

Contexte, annexes 6 et 7

Faits juridiquement qualifiés :

PURECONTROL est en phase de négociation commerciale depuis plusieurs semaines avec une SARL, les Glaces Gérômoises. Ces deux entreprises sont en phase de pourparlers. Finalement, la SARL se rend compte que coût de l'investissement serait trop élevé, compte tenu de ses capacités financières. Ses dirigeants s'interrogent donc sur les conditions de rupture des négociations commerciales avec PURECONTROL.

Problème juridique : la SARL les Glaces Gérômoises peut-elle rompre les négociations avec PURECONTROL ?

Règles de droit :

- Article 1112 du code civil :

L'initiative, le déroulement et la rupture des négociations précontractuelles sont libres. Ils doivent impérativement satisfaire aux exigences de la bonne foi.

- Jurisprudence de la cour de cassation du 9 mars 2017 :

Des problèmes de financement ayant été à l'origine de la suspension puis de l'abandon des pourparlers, la cour de cassation a estimé que ce motif ne constitue pas une attitude abusive.

Solution appliquée au cas :

En l'espèce, Les Glaces gérômoises ont décidé de rompre les pourparlers au motif que le coût de l'installation des solutions vendues par PURECONTROL était trop élevé. Cette rupture n'a eu lieu qu'après une seule semaine de négociations, ce qui est court.

Les Glaces gérômoises ont respecté leur obligation de bonne foi et ont donc un motif légitime pour rompre les pourparlers avec PURECONTROL.

Niveau très satisfaisant attendu :

- *Un raisonnement structuré : exposer les faits qualifiés, les règles de droit et en déduire la solution juridique de rupture légitime des pourparlers.*

Méthodologie :

Pour cette mission 2 :

→ Repérer s'il s'agit de questions « économiques », « juridiques » ou « managériales »

2.2 = **Droit**

« à l'aide d'un raisonnement juridique » :

Faits (voir le contexte)

Problème juridique (voir la question 2.2)

Règle de droit (voir les annexes 6 et 7)

Application au cas (argumentation = confronter les faits et les éléments de la règle de droit)

Conclusion : réponse à la question : la SARL peut / ne peut pas rompre les négociations avec PURECONTROL.

2.3 Expliquer à quelles conditions la base de données de PURECONTROL pourrait être juridiquement protégée.

Annexes 8 et 9

PURECONTROL détient d'une importante base de données clients.

- La structure de la base de données est protégée par le droit d'auteur si « le choix ou la disposition des matières » est original (article L112-3 du CPI).
- Le contenu de la base de données est protégé par le droit *sui generis* du producteur. Pour que cette protection soit effective, il faut vérifier que des « investissements substantiels (financiers, humains, matériels, etc.) du point de vue quantitatif et qualitatif pour l'obtention, la vérification et la présentation du contenu de la base de données aient été réalisés ». (Jugement du 8 juillet 2021 du Tribunal judiciaire de Paris).

La structure et/ou le contenu de base de données client de PURECONTROL pourront être protégés si ces conditions sont respectées.

Niveau très satisfaisant attendu :

Le raisonnement juridique n'est pas exigé.

Identifier les deux éléments de la base de données qui sont protégés (structure et contenu)

*Associer les régimes juridiques applicables à chacun (droit d'auteur et droit *sui generis* du producteur) et leurs conditions*

Méthodologie :

Pour cette mission 2 :

→ Repérer s'il s'agit de questions « économiques », « juridiques » ou « managériales »

2.3 = **Droit :**

La question ne mentionne pas « à l'aide d'un raisonnement juridique »

→ l'énoncé des faits et du problème juridique n'est pas obligatoire (voir le contexte et les annexes 8 et 9)

Règle de droit : voir les annexes 8 et 9 → argumenter en s'appuyant sur le contexte

Sujet « PURECONTROL »

MISSION 3 : PURECONTROL, une entreprise impliquée dans son environnement (Contexte du sujet + annexes 2 à 4 et 10)

L'entreprise PURECONTROL possède une expertise dans le domaine des solutions logicielles capables de piloter des installations industrielles. Elle est aujourd'hui l'interlocuteur privilégié des entreprises soucieuses de leur consommation d'énergie et d'eau.

3.1 Identifier les finalités de l'entreprise PURECONTROL.

Par ailleurs, pour continuer à développer des technologies de pointe, PURECONTROL doit coopérer avec d'autres agents économiques. Depuis septembre 2023, l'entreprise a signé un partenariat avec une start-up française, METRON.

3.2 Repérer les modalités de croissance choisies par PURECONTROL pour accompagner sa stratégie.

3.3 Montrer les intérêts de la coopération entre PURECONTROL et METRON pour ces deux partenaires.

3.4 Expliquer en quoi la coopération entre PURECONTROL et METRON engendre une réponse aux attentes sociétales.

Méthodologie :

Pour cette mission 3 :

→ Repérer s'il s'agit de questions « économiques », « juridiques » ou « managériales »

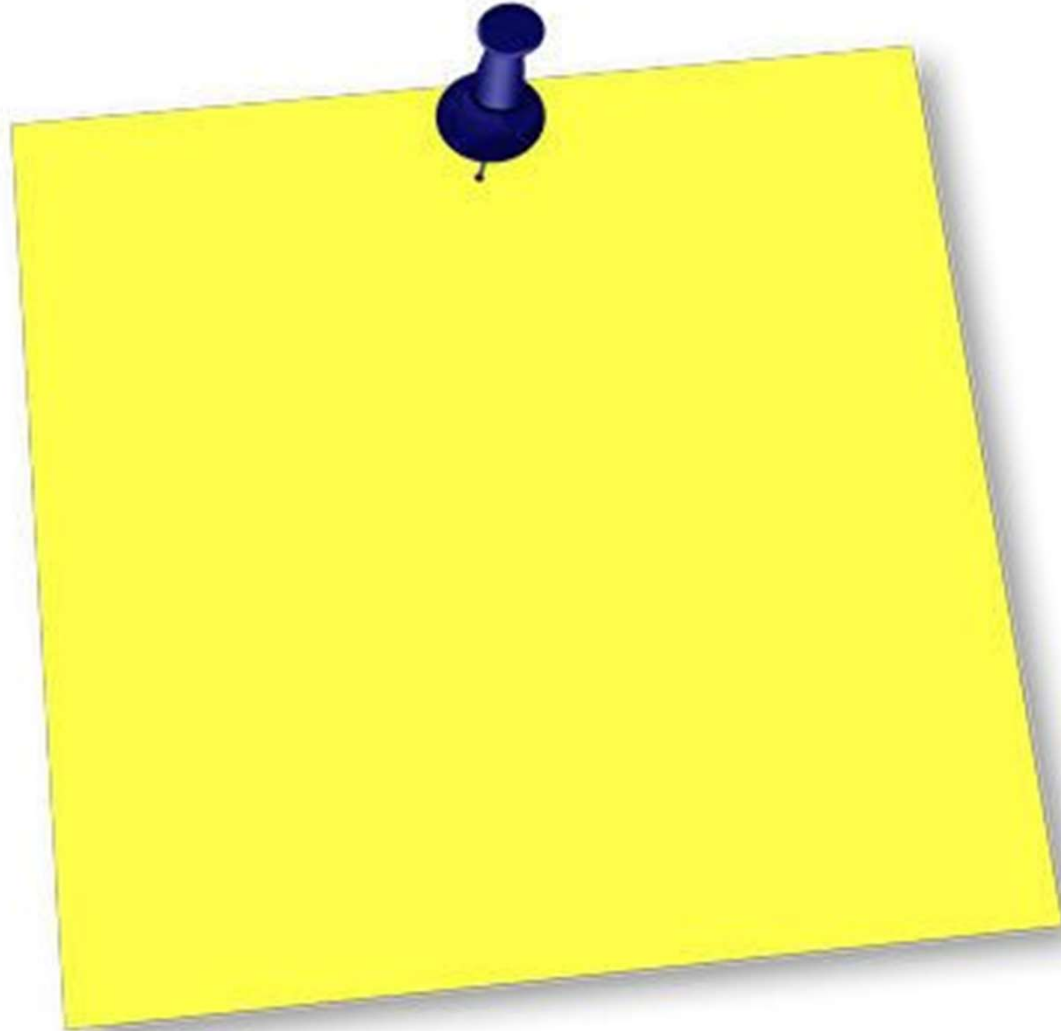
3.1 =

3.2 =

3.3 =

3.4 =

Du point de vue « méthodologie », j'ai retenu les éléments suivants :



**A vous !
de jouer !**

**BREVET DE TECHNICIEN SUPÉRIEUR
SERVICES INFORMATIQUES AUX ORGANISATIONS**

**E3. CULTURE ÉCONOMIQUE, JURIDIQUE
ET MANAGÉRIALE POUR L'INFORMATIQUE**

Épreuve commune aux deux spécialités

SESSION 2024

Durée : 4 heures

Coefficient : 3

Aucun matériel n'est autorisé

**Dès que le sujet vous est remis, assurez-vous qu'il est complet.
Le sujet comporte 12 pages, numérotées de 1 à 12**

PURECONTROL

MISSION 3 : PURECONTROL, une entreprise impliquée dans son environnement

(Contexte du sujet + annexes 2 à 4 et 10)

L'entreprise PURECONTROL possède une expertise dans le domaine des solutions logicielles capables de piloter des installations industrielles. Elle est aujourd'hui l'interlocuteur privilégié des entreprises soucieuses de leur consommation d'énergie et d'eau.

3.1 Identifier les finalités de l'entreprise PURECONTROL.

Par ailleurs, pour continuer à développer des technologies de pointe, PURECONTROL doit coopérer avec d'autres agents économiques. Depuis septembre 2023, l'entreprise a signé un partenariat avec une start-up française, METRON.

3.2 Repérer les modalités de croissance choisies par PURECONTROL pour accompagner sa stratégie.

3.3 Montrer les intérêts de la coopération entre PURECONTROL et METRON pour ces deux partenaires.

3.4 Expliquer en quoi la coopération entre PURECONTROL et METRON engendre une réponse aux attentes sociétales.

Contexte du sujet

Créée en 2017 par Gautier Avril et Geoffroy Maillard, l'entreprise PURECONTROL est une start-up bretonne. Elle propose à ses clients une solution logicielle capable de piloter leurs installations industrielles par l'intelligence artificielle, pour réduire leurs émissions de gaz à effet de serre et ajuster leur consommation d'eau. Elle répond à un besoin du marché des industriels, à la fois sur le plan économique, en diminuant leur consommation d'énergie et d'eau, mais aussi sur le plan environnemental.

PURECONTROL emploie actuellement 50 collaborateurs et la solution logicielle est déployée auprès de plus de 300 sites industriels. Elle compte parmi ses clients de grands groupes agroalimentaires, des usines de production d'eau potable, des stations d'épuration...

PURECONTROL permet à ses clients d'économiser environ 1,6 millions de kilowattheures et plus de 2 040 tonnes de CO2 par an. Elle a donc permis de réduire les consommations d'énergie de ses clients de 15 % en moyenne, amenant aussi jusqu'à 40 % de baisse de leur empreinte carbone.

Elle a investi 1,5 millions d'euros en recherche et développement en 2021. De plus, elle a obtenu la même année la labellisation Greentech Innovation du Ministère de la Transition Écologique dans la catégorie « efficacité énergétique », démontrant ainsi la dimension éco-innovante des solutions qu'elle fournit.

En mars 2023, PURECONTROL a annoncé une levée de fonds de 7 millions d'euros pour accélérer son développement sur le marché de la gestion de l'eau.

Par ailleurs, en septembre 2023, PURECONTROL a signé un accord de partenariat avec METRON, start-up française experte en efficacité énergétique, dont le but est de réduire les coûts énergétiques et l'empreinte carbone des entreprises.

PURECONTROL veut se hisser dans le club des incontournables du secteur, avec un objectif de gérer 3.000 sites industriels à l'horizon fin 2024.

MISSION 3 : PURECONTROL, une entreprise impliquée dans son environnement (Contexte du sujet + annexes 2 à 4 et 10)

L'entreprise PURECONTROL possède une expertise dans le domaine des solutions logicielles capables de piloter des installations industrielles. Elle est aujourd'hui l'interlocuteur privilégié des entreprises soucieuses de leur consommation d'énergie et d'eau.

3.1 Identifier les finalités de l'entreprise PURECONTROL.

Par ailleurs, pour continuer à développer des technologies de pointe, PURECONTROL doit coopérer avec d'autres agents économiques. Depuis septembre 2023, l'entreprise a signé un partenariat avec une start-up française, METRON.

3.2 Repérer les modalités de croissance choisies par PURECONTROL pour accompagner sa stratégie.

3.3 Montrer les intérêts de la coopération entre PURECONTROL et METRON pour ces deux partenaires.

3.4 Expliquer en quoi la coopération entre PURECONTROL et METRON engendre une réponse aux attentes sociétales.

Annexe 2 : Les secrets d'un lancement rapide selon PURECONTROL

Créée en 2017 à Rennes, la start-up **PURECONTROL** a multiplié par dix son chiffre d'affaires annuel sur ses derniers exercices.

À la manœuvre derrière le pilotage de cette hyper-croissance, un tandem complémentaire de cofondateurs : **Gautier Avril**, docteur en télécommunications, directeur technique de PURECONTROL, et **Geoffroy Maillard**, commercial de carrière, chargé du développement de la start-up. Les deux entrepreneurs se sont rencontrés chez leur ancien employeur, un opérateur breton des télécommunications.

Le premier client à leur avoir fait confiance fut la piscine de la Conterie à Chartres de Bretagne. « Nous avons fait nos premiers tests là-bas. Nous avons su ensuite capitaliser auprès de nos prospects industriels sur ce premier petit contrat en gonflant un peu le résultat », dit-il en riant. Le modèle économique proposé aux clients, inspiré de l'offre « Netflix », à savoir un abonnement mensuel sans engagement, résiliable à tout moment sans frais, finit de les convaincre.

Bénéficiant d'un parcours incubation au Pool de la région Bretagne, PURECONTROL a été accompagné par un chargé de mission dédié. « Quand on part de zéro, on a besoin de soutien sur les prérequis en comptabilité ou finance », souligne Geoffroy Maillard. Autre figure de référence, celle de leur ancien employeur, ex-start-uppeur comme eux, et bon conseiller.

« Gautier et moi-même sommes partis en bons termes, grâce à une rupture conventionnelle, ce qui nous a permis de toucher le chômage pendant deux ans. Un vrai confort car nous ne nous sommes pas versés de salaire pendant cette période de lancement de notre affaire », confie Geoffroy Maillard.

Les deux fondateurs ont démarré avec 600.000 euros de fonds propres en apport personnel. « J'ai dû vendre pour ma part une maison que je possédais en investissement locatif », détaille Geoffroy Maillard. Une somme allouée à la constitution rapide d'une équipe. « Ce fut notre choix de nous entourer de collaborateurs dès le début pour accélérer l'acquisition clients », dit-il.

En 2021, PURECONTROL réalise sa première **levée de fonds de 1,7 millions d'euros**. Un business angel, BPIFrance, des partenaires bancaires participent mais surtout un actionnaire de référence, la société OKwind, un industriel breton, dans un objectif de synergie commerciale. « Nous avons écarté deux fonds d'investissement qui voulaient nous imposer des contraintes de gouvernance, demandant un droit de veto alors qu'ils étaient minoritaires. »

Source : D'après les échos entrepreneurs

MISSION 3 : PURECONTROL, une entreprise impliquée dans son environnement
(Contexte du sujet + annexes 2 à 4 et 10)

L'entreprise PURECONTROL possède une expertise dans le domaine des solutions logicielles capables de piloter des installations industrielles. Elle est aujourd'hui l'interlocuteur privilégié des entreprises soucieuses de leur consommation d'énergie et d'eau.

3.1 Identifier les finalités de l'entreprise PURECONTROL.

Par ailleurs, pour continuer à développer des technologies de pointe, PURECONTROL doit coopérer avec d'autres agents économiques. Depuis septembre 2023, l'entreprise a signé un partenariat avec une start-up française, METRON.

3.2 Repérer les modalités de croissance choisies par PURECONTROL pour accompagner sa stratégie.

3.3 Montrer les intérêts de la coopération entre PURECONTROL et METRON pour ces deux partenaires.

3.4 Expliquer en quoi la coopération entre PURECONTROL et METRON engendre une réponse aux attentes sociétales.

Annexe 4 : Comment PURECONTROL aide les industriels à réduire leurs factures d'eau et d'énergie et à se décarboner.

PURECONTROL, spécialisée depuis plus de 6 ans dans le pilotage des équipements des industriels de l'eau (principalement des stations d'épuration), basé sur l'Intelligence Artificielle, vient d'annoncer une deuxième levée de fonds de 7 millions d'euros, pour accélérer son développement sur le marché de l'eau et étendre son offre vers d'autres secteurs de l'industrie.

Si l'entreprise mène depuis 2017 une stratégie offensive de déploiement en France principalement dans le domaine de la gestion de l'eau (80% de l'activité de PURECONTROL, soit 300 sites), le soutien de son investisseur historique, le groupe OKwind, puis l'entrée au capital de Veolia doivent conforter la position de la société bretonne dans ce domaine, et contribuer à valoriser son approche spécifique des solutions d'hypervision, de prédiction et de pilotage en temps réel auprès d'autres secteurs industriels.

Eprouvés, plus facilement répliquables, les cas d'usage déjà développés dans l'industrie doivent permettre d'atteindre, de façon très rapide, des objectifs jusqu'ici extrêmement complexes à réaliser explique Gautier Avril, co-fondateur de PURECONTROL. « *Dans ce cadre, nous souhaitons plus que jamais poursuivre, accélérer et diversifier les projets avec nos clients et partenaires, pour construire ensemble, le futur de l'industrie* ».

Ce sont ainsi pas moins de 1500 sites que les deux co-fondateurs visent d'ici fin 2023 et 3.000 à horizon fin 2024, non seulement en France, mais aussi dans plusieurs pays européens.

« *Notre feuille de route s'accompagnera de 25 recrutements d'ici à la fin 2023 pour atteindre 75 salariés avec l'ouverture de bureaux à Montpellier, Paris et Liège et de filiales dans différents pays européens* » ajoute-t-il ». En tête, l'Espagne, l'Allemagne, la Suisse, la Belgique et le Royaume-Uni.

Ainsi que son dirigeant l'avait indiqué à La Tribune lors de la tournée Tech For Future à Nantes en février dernier, le modèle économique de PURECONTROL est fondé sur la redevance. PURECONTROL facture une redevance mensuelle par site piloté et un forfait installation, dont le prix dépend de la taille du lieu et des économies envisagées.

Annexe 10 : METRON et PURECONTROL s'allient pour accélérer la décarbonation de l'industrie

METRON et PURECONTROL ont signé un accord de partenariat structurant pour accélérer la décarbonation de l'industrie à travers l'optimisation des processus industriels par l'intelligence artificielle. En combinant l'expertise de METRON en matière d'analyse et de suivi de la consommation énergétique et celle de PURECONTROL pour le pilotage et l'optimisation énergétique en temps réel des actifs du secteur de l'eau, ce partenariat permet le développement d'une nouvelle offre visant à réduire l'empreinte énergétique des acteurs industriels.

Face à la double crise énergétique et écologique, le secteur industriel est aujourd'hui plus que jamais confronté à la nécessité de repenser son usage, sa consommation et sa gestion de l'énergie, afin de s'engager dans une trajectoire ambitieuse de réduction de son empreinte carbone. L'industrie représentant près de 20 % des émissions de gaz à effet de serre en France, la décarbonation du secteur industriel est une priorité pour le secteur comme pour l'ensemble de la société.

Forts de cette conviction et de leur expérience dans l'accompagnement de plus de 200 acteurs industriels, METRON et PURECONTROL voient dans ce partenariat l'opportunité de mettre en commun leurs expertises respectives pour accélérer la décarbonation du secteur. Cette nouvelle offre associe les outils de cartographie, d'analyse et de suivi en temps réel des consommations énergétiques proposés par METRON et le logiciel de pilotage et d'optimisation énergétique de PURECONTROL.

Grâce à ce partenariat, l'empreinte énergétique des infrastructures de traitement et de gestion de l'eau, qui représente souvent un angle mort des trajectoires de décarbonation de l'industrie, pourra aussi être réduite. Les dépenses liées à l'énergie représentent en moyenne jusqu'à 70 % du budget d'un site de gestion de l'eau.

PURECONTROL travaille depuis 2017 aux côtés d'une grande diversité d'acteurs dans le domaine de la gestion de l'eau et a notamment développé un outil permettant de réduire, grâce à l'intelligence artificielle, jusqu'à 30 % l'empreinte énergétique des systèmes d'aération des bassins en station d'épuration, qui constituent le poste le plus énergivore du processus de traitement de l'eau.

METRON a accompagné dans les 10 dernières années plus de 20 000 sites dans le monde dans leur gestion énergétique, grâce à des outils d'analyse et de suivi en temps réel, qui permettent aux entreprises d'obtenir jusqu'à 15 % de réduction de leur empreinte carbone.

La complémentarité de ces offres permettra aux clients des deux sociétés d'avoir une connaissance plus large et plus fine de l'ensemble des paramètres intervenant dans la consommation d'énergie d'un site, et donc de permettre une meilleure optimisation des processus industriels.

Ce partenariat vise également à offrir une plus grande visibilité sur la performance énergétique des sites industriels, en permettant un suivi centralisé multisites, notamment aux acteurs de la gestion de l'eau.

Ce partenariat constitue ainsi un nouveau levier accessible, complet et opérationnel à disposition des acteurs industriels pour relever les défis de la crise énergétique et s'engager durablement dans une trajectoire de réduction de l'empreinte carbone de l'ensemble de leurs activités.

Source : Communiqué de presse conjoint METRON PURECONTROL, 3 juillet 2023

MISSION 3 : PURECONTROL, une entreprise impliquée dans son environnement **(Contexte du sujet + annexes 2 à 4 et 10)**

L'entreprise PURECONTROL possède une expertise dans le domaine des solutions logicielles capables de piloter des installations industrielles. Elle est aujourd'hui l'interlocuteur privilégié des entreprises soucieuses de leur consommation d'énergie et d'eau.

3.1 Identifier les finalités de l'entreprise PURECONTROL.

Par ailleurs, pour continuer à développer des technologies de pointe, PURECONTROL doit coopérer avec d'autres agents économiques. Depuis septembre 2023, l'entreprise a signé un partenariat avec une start-up française, METRON.

3.2 Repérer les modalités de croissance choisies par PURECONTROL pour accompagner sa stratégie.

3.3 Montrer les intérêts de la coopération entre PURECONTROL et METRON pour ces deux partenaires.

3.4 Expliquer en quoi la coopération entre PURECONTROL et METRON engendre une réponse aux attentes sociétales.

3.1 Identifier les finalités de l'entreprise PURECONTROL.	
	Contexte Annexes 2 à 4
Exploiter une base documentaire économique, juridique et managériale	La finalité est un idéal abstrait que l'entreprise cherche à atteindre (à long terme) en se fixant des objectifs (à court terme). Elle se définit comme sa raison d'être, elle correspond à sa mission principale. Les finalités de PURECONTROL sont principalement : - économique (l'entreprise est de satisfaire ses clients en répondant à leurs besoins dans le cadre d'un échange économique.) - sociétale (elle correspond à la responsabilité de l'entreprise vis-à-vis des effets sociaux et écologiques que ses activités exercent sur son environnement et sur la société dans laquelle elle s'inscrit.) - Purecontrol a bien une finalité économique, car elle existe depuis plus de 6 ans et a annoncé une deuxième levée de fonds de 7 millions d'euros pour accélérer son développement sur le marché de la gestion de l'eau et se diversifier dans l'industrie. Elle innove. Elle répond aux besoins de ses nombreux clients professionnels. - Purecontrol a également une finalité sociétale, environnementale, car elle poursuit des objectifs de réduction de la consommation énergétique et de l'empreinte carbone de ses clients : « PURECONTROL permet de réduire, grâce à l'intelligence artificielle, jusqu'à 30% l'empreinte énergétique des systèmes d'aération des bassins en station d'épuration. » Niveau très satisfaisant attendu : - identifier les deux finalités - les qualifier - les illustrer

3.2 Repérer les modalités de croissance choisies par PURECONTROL pour accompagner sa stratégie.

Annexes 3, 4 et 10

Etablir un diagnostic (ou une partie de diagnostic) préparant une prise de décision stratégique.

Il existe principalement trois modalités de croissance pour une entreprise :

- la croissance interne
- la croissance externe.
- la croissance conjointe (ou alliance stratégique) avec des partenaires qui restent juridiquement autonomes.

Ici, PURECONTROL a recours :

- à une croissance interne :

En effet, PURECONTROL commence à développer la solution pour d'autres industries en France, et est en discussion pour un déploiement à l'étranger (Espagne, UK, Suisse, Inde).

De plus, elle recrute 25 salariés d'ici fin 2023.

- à une croissance conjointe, en développant son partenariat avec METRON, tout en restant juridiquement indépendante.

Niveau très satisfaisant attendu :

- Qualifier les deux modalités de croissance adoptées par l'entreprise
- Les illustrer (croissance interne et croissance conjointe)

3.3 Montrer les intérêts de la coopération entre PURECONTROL et METRON pour ces deux partenaires.

Annexe 10

Prendre des décisions opérationnelles intégrant les dimensions économique, juridique et managériale

PURECONTROL a choisi de signer un accord de coopération avec METRON, qui est une entreprise spécialisée dans la gestion énergétique et qui a déjà accompagné plus de 20 000 sites dans le monde dans leur gestion énergétique.

Cette coopération (ou alliance stratégique) contribue :

- à la mise en commun de savoir-faire, d'expertises, d'expériences différentes (METRON est expert en matière d'analyse et de suivi de la consommation énergétique et PURECONTROL dans l'optimisation énergétique en temps réel des actifs du secteur de l'eau) ;
- au développement d'une nouvelle offre plus complète visant à réduire l'empreinte énergétique des acteurs industriels ;
- au développement des deux partenaires, en leur permettant d'améliorer la satisfaction de leurs clients et donc d'en attirer de nouveaux, attirés par la complémentarité de leurs offres (METRON gère de très nombreux sites dans le monde et PURECONTROL présente une grande diversité de clients) ;
- extension géographique de l'activité de PURECONTROL (car METRON gère 20 000 sites dans le monde) ;
- au partage des coûts d'investissements en recherche et développement ;
- à des transferts de technologies.

Accepter toute réponse cohérente et justifiée.

Niveau très satisfaisant attendu :

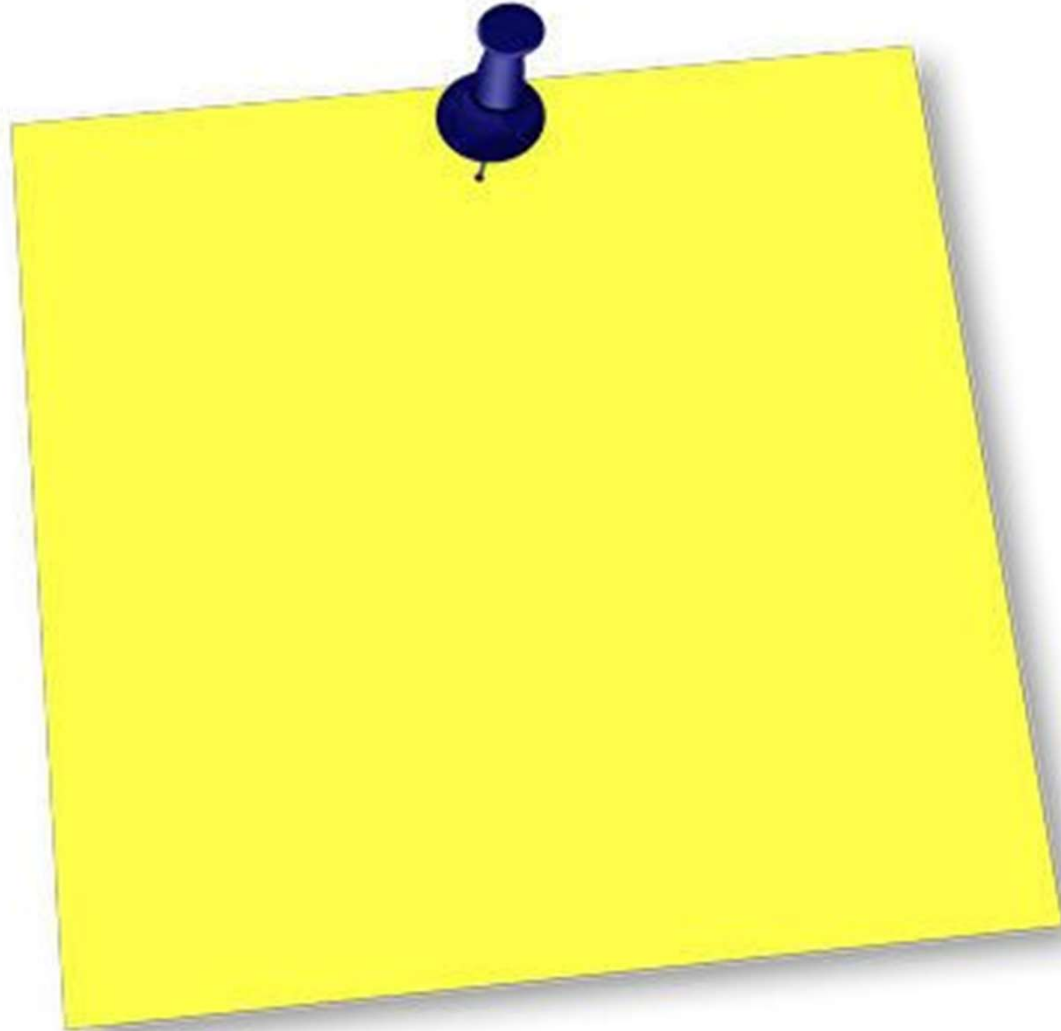
Présenter au moins 3 arguments développés.

3.4 Expliquer en quoi la coopération entre PURECONTROL et METRON engendre une réponse aux attentes sociétales.	
	Contexte, annexe 10
Exposer des analyses et/ou des propositions de manière cohérente et argumentée	Réduction de leur consommation d'eau, impact carbone réduit. En effet, les deux partenaires permettent à leurs clients d'obtenir jusqu'à 15% de réduction de leur empreinte carbone. Donc, les agents économiques (ex : ménages non-clients de PURECONTROL ou METRON) bénéficient d'un air moins pollué et de plus de ressources en eau. Plus généralement, c'est la société dans son ensemble qui bénéficie de l'activité supplémentaire générée par les deux partenaires : L'activité de PURECONTROL permet à elle seule d'économiser environ 1,6 million de kilowattheures et plus de 2040 tonnes de CO2 par an <u>Niveau très satisfaisant attendu :</u> - <i>Distinguer les attentes économiques et les attentes sociétales.</i> - <i>Argumenter</i>



Les éléments de réponse doivent être entièrement rédigés

Du point de vue « méthodologie », j'ai retenu les éléments suivants :



Récapitulatif :



Prendre le temps de lire la question pour la comprendre

Repérer le verbe directeur : analyser, présenter, citer, etc.

Repérer les termes économiques / managériaux à définir

Repérer si un plan de réponse est suggéré dans la question

Etudier les annexes pour identifier les éléments de réponse attendus

→ Les surligner, annoter dans la marge, utiliser les feuilles de brouillon pour prendre des notes

Rédiger la réponse en mentionnant la définition et en la structurant (plan) → il est important de mentionner le terme « clé » de la question pour éviter du « hors-sujet »

Vérifier que je n'ai pas oublié de mentionner un élément identifié dans les annexes

Vérifier la grammaire et l'orthographe